
سلطة التنظيم

التقرير السنوي

2020

المحتويات

كلمة الرئيس

الفصل 1. تقديم سلطة التنظيم

1. هيكل سلطة التنظيم
2. الإدارة والمالية

الفصل 2. قطاع الاتصالات الإلكترونية

1. مرصد الأسواق
2. متابعة التزامات المشغلين
3. الربط البيئي
4. الحركية الدولية الواردة
5. الموارد النادرة
6. الاعتماد
7. حصيلة الأذن العامة
8. متفرقات

الفصل 3. قطاع البريد

1. مرصد السوق البريدي
2. الاعتمادات
3. التصنيف السوسيو مهني
4. التشغيل
5. التغطية الترابية

الفصل 4. قطاع الكهرباء

1. نظرة عامة
2. تذكير بالإطار التشريعي والمؤسسي للكهرباء
3. تفويض الخدمة العمومية للكهرباء
4. الأنشطة
5. استشارات واجتماعات المجلس الوطني للتنظيم

الفصل 5. قطاع المياه

1. تقديم
2. تفويض الخدمة العمومية للماء الشروب
3. الحصيلة الإجمالية لتفويض الخدمة العمومية للماء
4. تحليل مؤشرات الأداء
5. تحليل المؤشرات المالية
6. الرقابة والمتابعة

ملحقات

- الملحق 1: إعلانات و بيانات
- الملحق 2: الكشف المالية لسنة 2020
- الملحق 3: حصيلة تفويض الخدمة العمومية للكهرباء لكل بلدة
- الملحق 4: حصيلة تفويض الخدمة العمومية للماء

طبقا للقانون 18 - 2001 بتاريخ 25 يناير 2001 المتعلق بسلطة التنظيم متعددة القطاعات، تنشر هذه الأخيرة، كل سنة، تقريرا عموميا يقدم حصيلة نشاطها ويبين حالة القطاعات الخاضعة للتنظيم، عبر تطور مؤشرات وجيهة.



ومع أن سنة 2020 كانت سنة خاصة تعرض خلالها بلدنا، على غرار بقية العالم، لجائحة كوفيد - 19 مع ما سببته من اضطرابات على مستوى سير العمل اليومي، فقد تمكنت سلطة التنظيم من الجمع بين احترام إجراءات التباعد الاجتماعي والحفاظ على النظام الاقتصادي العام في القطاعات التي تتولى تنظيمها.

وهكذا خضعت جودة خدمات الاتصالات الإلكترونية للعديد من التحقيقات غطت كامل مدننا ومحاورنا الطرقية تقريبا، مع معاقبة المشغلين المخالفين، وفق القوانين والتشريعات، كلما دعت الضرورة، وذلك بمبلغ إجمالي بلغ زهاء مليارين (2) أوقية قديمة، تمت جبايته كديون للدولة ودفعه للخزينة العامة.

ومكنت محاربة الغش، هي الأخرى، خلال سنة 2020 من تحييد مركزين غير قانونيين (2) لتحويل الحركة الدولية الواردة. كما تم القيام بإحصاء لمجموع البنى التحتية ومواقع المشغلين من أجل التحقق من مطابقة المنشآت مع التشريع المعمول به، وتشجيع تقاسم المنشآت وكذا توسيع التغطية في المناطق الجغرافية التي تعاني من ضعف في التغطية. شمل هذا العمل المتعلق بالمتابعة والرقابة، كذلك، تعريف المشتركين وتسيير الطيف الراديوي كهربائي؛ دون نسيان أنشطة تطوير السوق، والتي مكنت من منح 3 رخص جديدة من الجيل الرابع 4G لصالح المشغلين مأتال، موريئل وشنفيتل، وتجديد رخصة 2G للمشغل مأتال ومنح إذنين عامين لمشغلين جديدين (2) من أجل توفير الخدمات ذات القيمة المضافة.

فيما يخص حالة القطاع، يكشف هذا التقرير أنه في مجال القيم فقد قاربت مداخله 100 مليار أوقية قديمة، مع تزايد ملحوظ في مكونة الإنترنت (41% سنة 2020 مقابل 10% سنة 2016). وهو التطور الذي يتجلى بوضوح أيضا على مستوى الأحجام، من خلال بث الإنترنت سواء عموديا أم أفقيا. ذلك أن معدل النفاذ للإنترنت، الذي بلغ 69% هذه السنة، زاد بنسبة 15% واستخدامه الفردي بنسبة 21%.

وفيما يتعلق بالقطاعات الثلاثة الأخرى الخاضعة للتنظيم، لم يكن النشاط أقل شأنا إذ تم إطلاق مسار تجديد الاعتماد لمشغلين للبريد (2)، وإنجاز 4 مهمات متابعة لتفويضات الخدمات العمومية للماء والكهرباء، وعقد ما لا يقل عن 15 من الاجتماعات والاستشارات للمجلس الوطني للتنظيم تتعلق بهذه الأخيرة.

ولئن كانت الطاقة الإجمالية المنتجة من تفويض الخدمة العمومية للكهرباء قد زادت بنسبة 20% ومعدل الخسارة قد انخفض من 25 إلى 20%، إلا أن من الجدير بالملاحظة زيادة 11% على مستوى توازن "الدعم / الأعباء" وزيادة 3% في كلفة الكيلوواط ساعة المباع. وفيما يتعلق بالماء، بقي الناتج المالي إيجابيا بالنسبة لكل واحد من وكلاء التفويض وتضاعف بشكل عام بين 2019 و 2020.

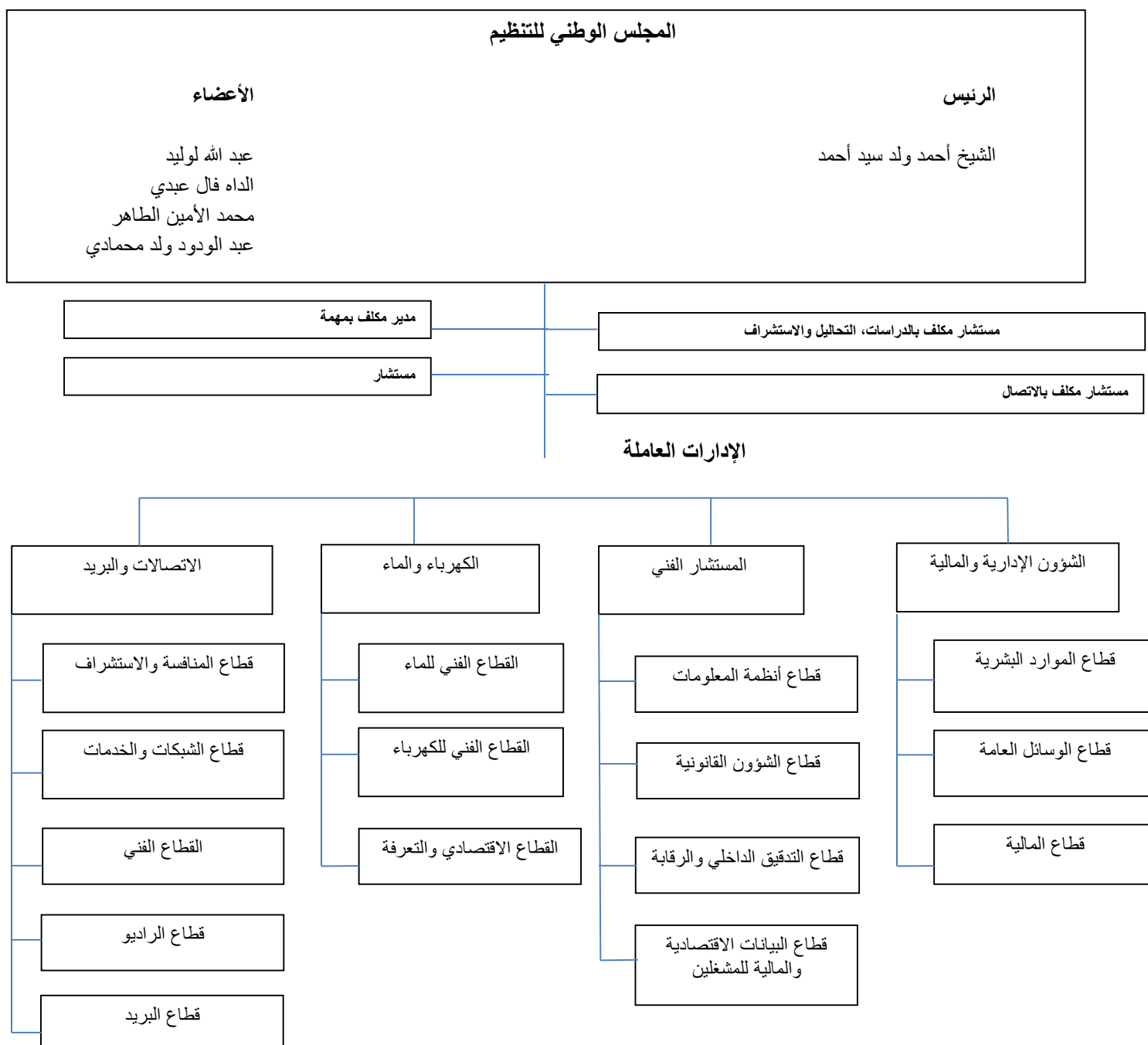
أخيرا، تدرك سلطة التنظيم حجم التحديات التي ينبغي رفعها، ولن تألو جهدا في سبيل أداء مهمتها الغنية والمعقدة.

الشيخ أحمد ولد سيد أحمد

الفصل 1: تقديم سلطة التنظيم

1.1. هيكل سلطة التنظيم

يقود سلطة التنظيم مجلس وطني للتنظيم وإدارات تنفيذية تخضع لسلطة رئيس المجلس.



2.1. الإدارة والمالية

1.2.1. الموارد البشرية

عند تاريخ 2020/12/31 تشغل سلطة التنظيم 123 شخصا.

عدد العمال

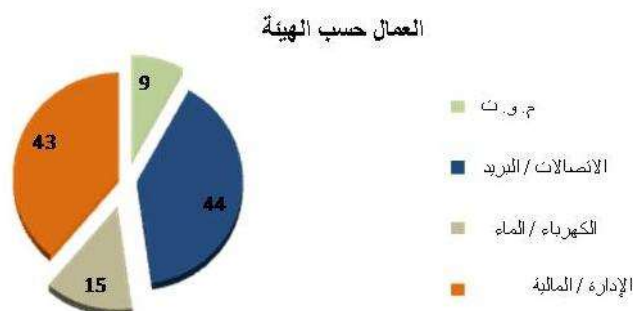
تم توزيع هذا العدد من العمال في الجداول التالية:

❖ تطور عدد العمال

تطور عدد العمال						
2020	2019	2018	2017	2016	2015	
123	123	122	122	124	123	عدد العمال
0%	1%	0%	-1%	1%	0%	التطور

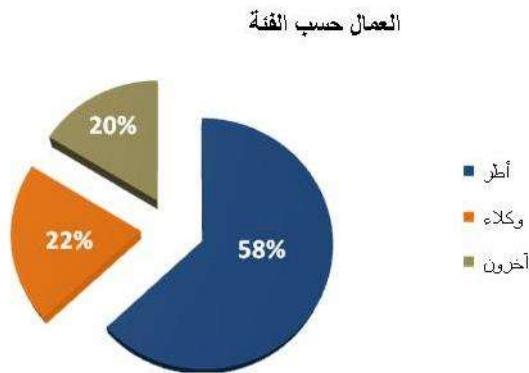
❖ التوزيع حسب الهيئات

توزيع العمال					
م. ا. م	م. م. ا	الكهرباء / الماء	م. ت. ب	م. و. ت	
34	11	13	56	9	عدد العمال
28%	9%	10%	46%	7%	الحصة %



❖ التوزيع حسب الفئات

التوزيع حسب الفئات			
التوزيع حسب الفئات	أطر	وكلاء	آخرون
العمال	71	25	27
الحصة %	58%	20%	22%



من أجل التأقلم مع ظرفية جائحة "كوفيد - 19" التي طبعت سنة 2020، اختارت سلطة التنظيم استراتيجية جديدة في تسيير الموارد البشرية، وهي استراتيجية تهدف إلى ضمان استمرارية الخدمات مع تأمين صحة وسلامة العمال. وهكذا تم اعتماد العمل عن بعد والحد من التواصل الجسدي لمستوى الضرورة القصوى، مع التحسيس حول احترام الإجراءات الوقائية.

2.2.1. المالية

طبقا للقانون، تعد سلطة التنظيم كل سنة ميزانية للتوقعات يقرها المجلس الوطني للتنظيم تتوازن على أساس توقعات المداخل والأعباء ونفقات الاستثمار. وتتم المصادقة على الحسابات من طرف المجلس الوطني للتنظيم ويقرها مفوض الحسابات.

الكشوف المالية

تظهر الكشوف المالية عند تاريخ 31 ديسمبر 2020 وجود فائض خام بلغ **13 740 196** أوقية جديدة. وتوجد الكشوف المالية لسنة 2020، المصدقة من طرف مفوض الحسابات في الملحق 2.

3.2.1. ميزانية 2020

حددت ميزانية السنة المالية 2020 بمبلغ **141 457 218** أوقية جديدة.

تتعلق الاستثمارات الرئيسية المنجزة خلال سنة 2020 باقتناء أملاك ثابتة عينية وغير عينية، خاصة إعداد الدراسات المتعلقة بإدخال شبكة 4G إلى موريتانيا، واقتناء برمجيات مهن، وأعمال بناء واستصلاح في المقر وفي المراكز الجهوية، واقتناء معدات استغلال، ومعدات معلوماتية، وأثاث مكاتب.

تتشكل أعباء التسيير، أساسا، من تكاليف العمال، مهمات الرقابة المرتبطة بأنشطة التنظيم، وتكاليف مهمات التمثيل.

وتمثل هذه البنود حوالي 80 من أعباء السنة المالية (خارج الهبات للإهلاكات و المؤونات والأعباء الاستثنائية).

تتأني موارد سلطة التنظيم من:

- إتاوات التنظيم التي يدفعها مشغلو الاتصالات الالكترونية؛

- إتاوات استخدام الموارد النادرة (الترقيم واستخدام الترددات)

تطور مداخيل السنة المالية 2020 محددة في الجدول أدناه:

نتائج السنة المالية	2 019	2 020
إتاوات تنظيم الاتصالات	172 501 644	175 189 902
إتاوات استخدام الترددات	89 334 340	91 860 165
إتاوات تسيير الخطة الوطنية للترقيم	22 036 800	22 036 799
إتاوات الاعتماد	21 200	30 100
إتاوات القطاع البريدي	1 026 479	1 943 387
المجموع	284 920 463	291 060 353

يجدر التنويه إلى أنه لغاية 2020، ما يزال قطاع الاتصالات المساهم الوحيد تقريبا في تمويل سلطة التنظيم.

الفصل 2: قطاع الاتصالات الإلكترونية

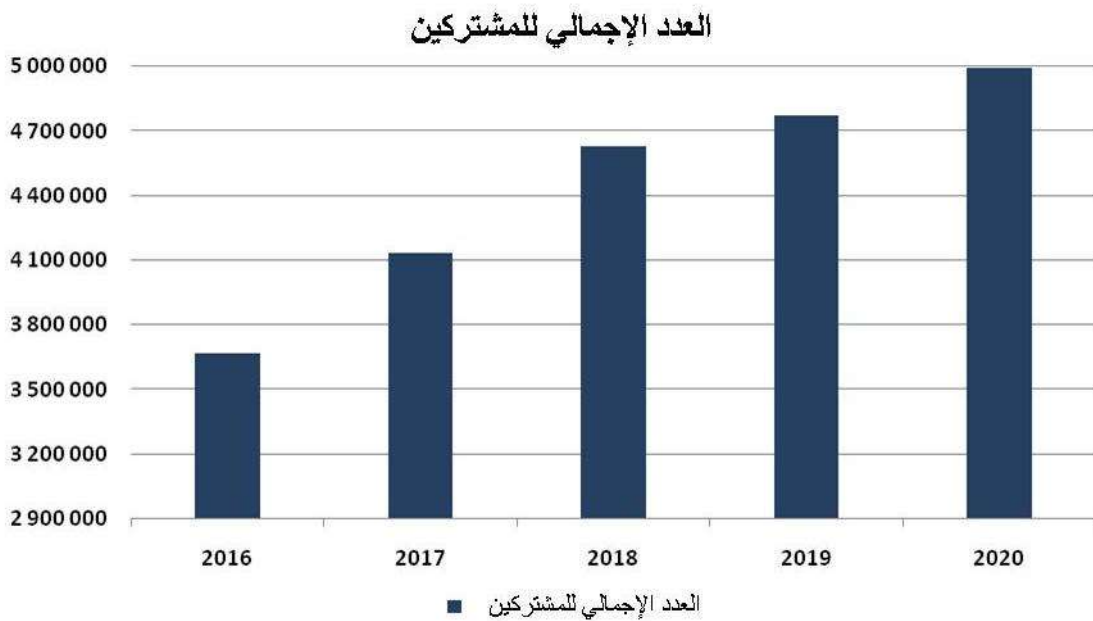
1 - مرصد الأسواق

1.1. تطور السوق الإجمالي للاتصالات الإلكترونية

1.1.1 تطور العدد الإجمالي للمشتركين

عدد المشتركين في الهاتف الثابت والنقال					
2020	2019	2018	2017	2016	
4 994 670	4 772 658	4 626 461	4 131 214	3 667 363	نشط ¹
5%	3%	12%	13%		التطور
119%	119%	119%	106%	96%	معدل النفاذ ²

المصدر: المرصد و.م.و. /



المصدر: المرصد

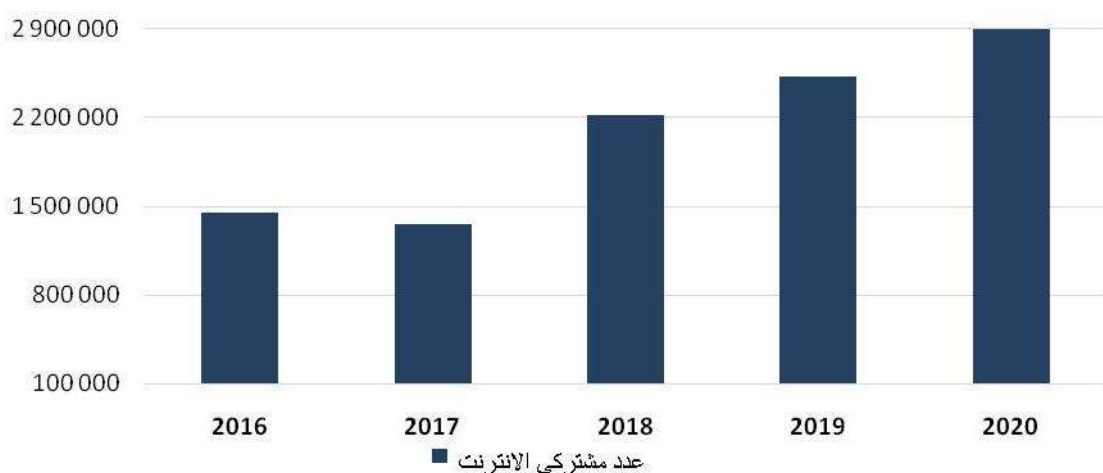
في سنة 2020 سجل العدد الإجمالي للمشتركين في الهاتف (الثابت والنقال) زيادة بنسبة 5% مدعوماً بمكونة النقال وارتفع من 4,7 إلى 4,9 مليون مشترك نشط. واستقر معدل النفاذ قريباً من 120% منذ 2018.

¹ - حسب سلطة التنظيم فإن المشترك النشط هو ذلك الذي استخدم النظام مرة واحدة على الأقل خلال الأشهر الستة الأخيرة
² - معدل النفاذ محتسب على أساس عدد السكان البالغ 4,2 مليون نسمة

2.1.1. تطور العدد الإجمالي لمستخدمي الإنترنت

إجمالي عدد مستخدمي الإنترنت					
2020	2019	2018	2017	2016	
2 894 628	2 523 370	2 214 035	1 362 955	1 451 227	مستخدمو الإنترنت ³
15%	14%	62%	-6%		التطور
69%	63%	57%	35%	38%	معدل النفاذ للإنترنت

المصدر: المرصد و.و.إ.



المصدر: المرصد

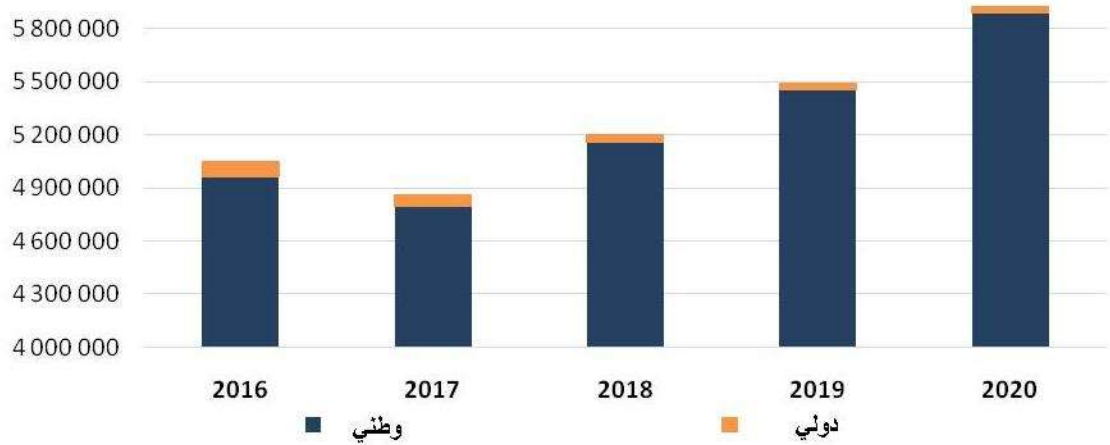
يسجل العدد الإجمالي لمستخدمي الإنترنت زيادة بلغت 15% سنة 2020 حيث انتقل من 2,5 مليون مشترك نشط سنة 2019 إلى 2,8 سنة 2020. وبلغ معدل النفاذ المقابل 69% مقابل 63% سنة 2019.

³ - حسب سلطة التنظيم فإن مشترك الإنترنت هو من أقام ربطا واحدا على الأقل خلال الأشهر الثلاثة الأخيرة

تطور الحركة الصوتية الإجمالية الصادرة

الحركة الصادرة لشبكات الثابت والنقال					
2020	2019	2018	2017	2016	بآلاف الدقائق
5 927 337	5 493 407	5 202 934	4 863 288	5 047 281	المجموع
8%	5%	7%	-4%		التطور
5 829 608	5 452 378	5 155 675	4 800 168	4 965 119	وطني
7%	6%	7%	-3%		التطور
40 363	41 029	47 258	63 120	82 162	دولي
-2%	-13%	-25%	-23%		التطور

المصدر: المرصد



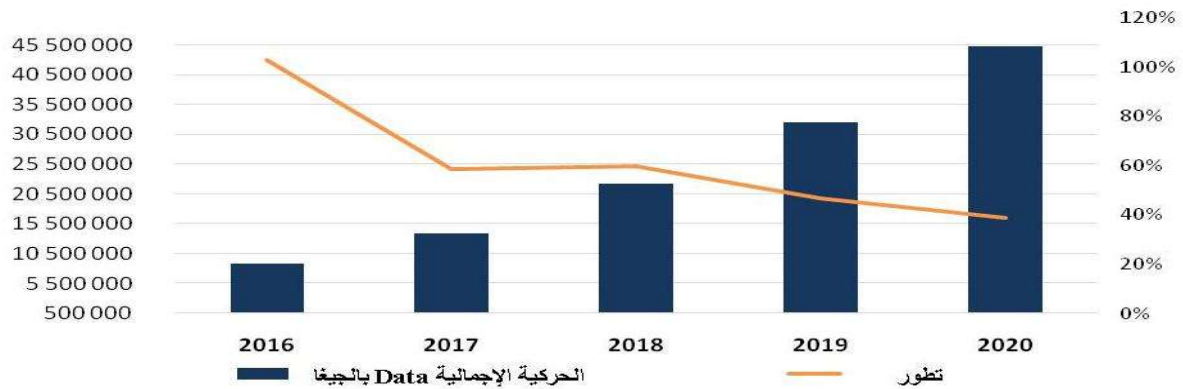
المصدر: المرصد

تواصل الحركة الإجمالية الصادرة لشبكات الثابت والنقال نموها وسجلت زيادة بلغت 8% سنة 2020 مقابل 5% سنة 2019. وهو نمو ما يزال مدفوعا بنمو الحركة الوطنية الصادرة.

4.1.1. تطور حركة الإنترنت

حركة التطبيقات الرقمية (DATA) لشبكات الثابت والنقال					
2020	2019	2018	2017	2016	جيجاواكتي (Go)
45 190 937	32 563 390	22 167 496	13 888 531	8 747 461	Total
39%	47%	60%	59%	103%	التطور

المصدر: المرصد



المصدر: المرصد

في سنة 2020، سجلت حركية الإنترنت الإجمالية لشبكات الثابت والنقال، المستمرة في نموها، زيادة بلغت 39%.

5.1.1. تطور مؤشرات الاستخدام والعائد المتوسطين

الإستخدام والعائد المتوسطان					
2020	2019	2018	2017	2016	
100	96	100	98	115	استخدام ⁴ صادر بالدقيقة/خط/شهر
4%	-4%	2%	-15%		التطور
1,30	1,07	0,83	0,85	0,50	استخدام ⁵ التطبيقات الرقمية (Go/خط/شهر)
21%	29%	-2%	70%		التطور
96	117	154	133	135	ARPU ⁶ الصادر بالأوقية/خط/شهر
-18%	-24%	16%	-2%		التطور
115	96	60	68	48	ARPU DATA ⁷ بالأوقية/خط/شهر
20%	60%	-12%	42%		التطور
0,87	1,2	1,2	1,3	1,2	ARPM ⁸ الصادر بالأوقية/دقيقة
-27%	0%	-8%	8%		التطور
88	89	72	80	96	DATA ARPG ⁹ بالأوقية / جيغا
-1%	24%	-10%	-17%		التطور

المصدر: المرصد

تعطي هذه المؤشرات نظرة عامة لسوق الاتصالات الالكترونية وتسمح بتقدير مؤهلاته التنموية.

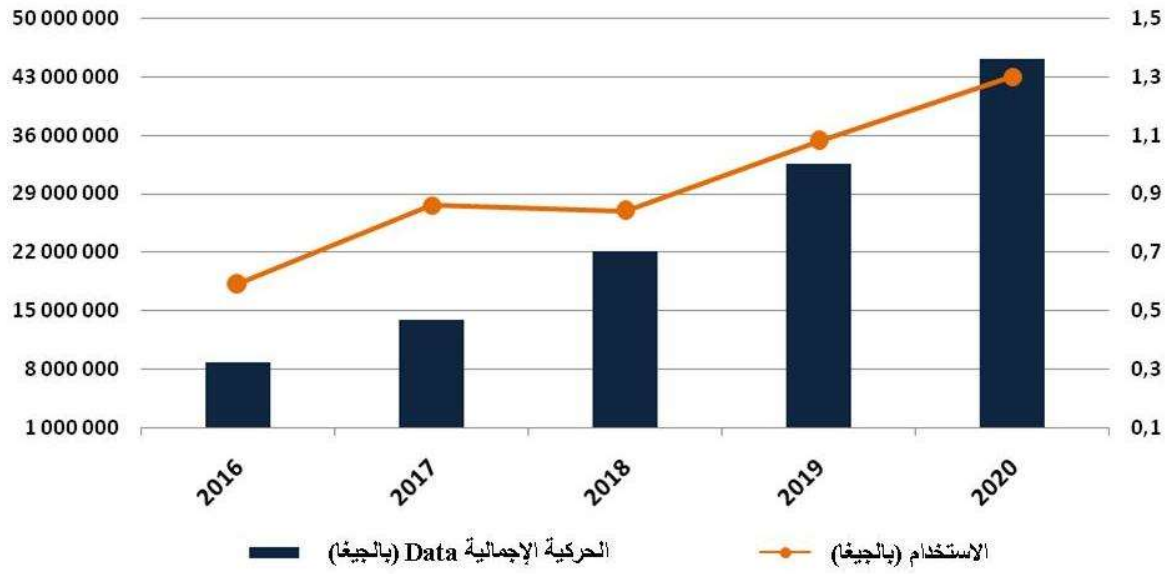
- ⁴ - يتم الحصول على الاستخدام الشهري للزبون بقسمة الحركية الصادرة بالدقائق على عدد المشتركين شهريا
- ⁵ - الاستخدام الشهري لـ Data حسب الزبون: يتحصل عليه بتقسيم حركية Data بالجيغا على عدد مشتركى الإنترنت شهريا
- ⁶ - ARPU (متوسط العائد للمستخدم) الصادر هو العائد المتوسط لكل مستخدم للحركية الصادرة
- ⁷ - ARPU (متوسط العائد للمستخدم) الصادر هو العائد المتوسط لكل مستخدم لحركية data
- ⁸ - ARPM (متوسط العائد للدقيقة) الصادر هو العائد المتوسط لدقيقة من الحركية الصادرة
- ⁹ - ARPG (متوسط العائد بالجيغا) هو العائد المتوسط بالجيغا من حركية data

على ضوء المعطيات أعلاه يلاحظ:

- ♦ زيادة طفيفة في استخدام الصوت (+4%)
- ♦ زيادة قوية في استخدام التطبيقات الرقمية data (+21%)
- ♦ انخفاض معتبر للعائد المتوسط المتأتي من الصوت لكل مستخدم (-18%)
- ♦ زيادة معتبرة في العائد المتوسط المقابل لحركة التطبيقات الرقمية data (+20%)
- ♦ انخفاض قوي في العائد المتوسط للدقيقة من الحركة الصادرة (-27%)
- ♦ عائد متوسط للجيجأوكتي، في نفس المستوى تقريباً كما في 2019 (-1%).



المصدر: المرصد



6.1.1. تطور رقم الأعمال الإجمالي للقطاع

رقم الأعمال الإجمالي للقطاع					
2020	2019	2018	2017	2016	بملايين الأوقية
9 789	9 524	9 429	9 128	8 602	المجموع
3%	1%	3%	6%		التطور
5 790	6 624	7 837	8 017	7 763	منه لرقم أعمال الصوت
-13%	-15%	-2%	3%		التطور
3 999	2 900	1 592	1 111	839	منه لرقم أعمال التطبيقات الرقمية data
38%	82%	43%	32%		التطور

المصدر: المرصد



المصدر: المرصد

خلال سنة 2020، أكد رقم الأعمال الإجمالي لقطاع الاتصالات بدفع من مكونة الهاتف النقال (صوت وتطبيقات رقمية data) نموه وسجل زيادة قدرها 3%، ليرتفع بين 2019 و 2020 من 9,5 إلى 9,8 مليار أوقية. ويوجد رقم أعمال التطبيقات الرقمية (data) في حالة زيادة (+38%)؛ طبقا للاتجاه العالمي وتغيرات الاستخدام، بينما ينخفض رقم أعمال الصوت (-13%).

7.1.1. تطور التشغيل المباشر والإنتاجية

التشغيل المباشر في القطاع					
2020	2019	2018	2017	2016	
691	705	702	713	715	عقود محددة المدة وغير محددة المدة
-2%	0%	-2%	0%		التطور
3,9	5,1	7,9	7,8	7,1	الإنتاجية بملايين الأوقية
-23	-37%	2%	10%		التطور

المصدر: المرصد



المصدر: المرصد

سجل التوظيف المباشر في القطاع انخفاضا بنسبة -2% ليستقر عند 691 عامل سنة 2020. وهو رقم لا يعكس سوى حقيقة جزئية، بما أن أخذ الوسطاء والعملاء في الحسبان يقود لعدد أكبر من مواطن الشغل يصل 20 ألفا.

وفيما يتعلق بالإنتاجية، يلاحظ انخفاض قوي منذ 2019 (-34%)، لتستقر عند 3,9 مليون أوقية للعامل سنة 2020. ويعود هذا التدهور إلى الانخفاض القوي المفترض للقيمة المضافة (-34%).

8.1.1. تطور الاستثمار والقيمة المضافة

الاستثمار و القيمة المضافة					
2020	2019	2018	2017	2016	بملايين الأوقية
2 059	1 168	1 892	1 607	2 231	الاستثمار
76%	-38%	18%	-28%		التطور
2 718	3 595	5 578	5 536	5 081	القيمة المضافة
-24	-35%	1%	9%		التطور

المصدر: المرصد



المصدر: المرصد

في سنة 2020 سجل الاستثمار زيادة قوية فتجاوز 2 مليار أوقية مقابل 1,1 سنة 2019؛ ما يمثل 21% من رقم الأعمال الإجمالي للقطاع. وهو رقم مرتبط برخص الجيل الرابع 4G الممنوحة سنة 2020 وتجديد رخصة 2G مatal.

من جهة أخرى، واصلت القيمة المضافة انخفاضها الذي بدأ في 2019، فلم يعد يمثل اليوم سوى 28% من رقم أعماله الإجمالي.

2.1. سوق الثابت

1.2.1. مكونة الهاتف الثابت

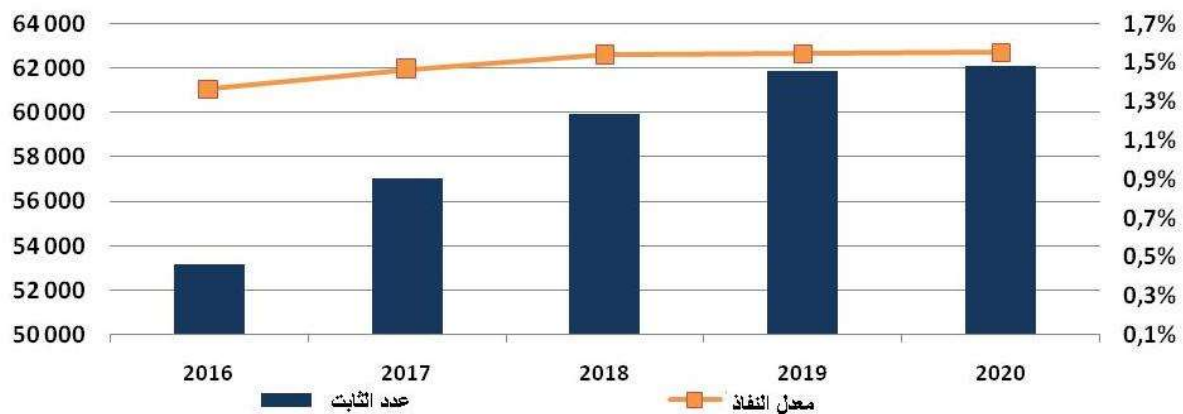
1.1.2.1. تطور عدد مشتركى الهاتف الثابت

عدد مشتركى الهاتف الثابت					
2020	2019	2018	2017	2016	نشطون ¹⁰
62 099	61 858	59 959	57 057	53 191	
التطور					
0,4%	3%	5%	7%		
1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,4%	معدل النفاذ ¹¹

المصدر: المرصد

¹⁰ - حسب سلطة التنظيم فإن المشترك النشط هو ذلك الذي استخدم النظام مرة واحدة على الأقل خلال الأشهر الستة الأخيرة

¹¹ - معدل النفاذ محتسب على أساس عدد السكان البالغ 4,2 ملايين نسمة



المصدر: المرصد

يؤكد العدد الإجمالي للمشاركين في الهاتف الثابت منحنى نمو الطفيف، مرتفعاً من 61 858 خلال سنة 2019 إلى 62 099 مشترك نشط في 2020، بمعدل نفاذ مستقر عند 1,5%.

2.1.2.1. تطور الحركية الصادرة من شبكات الثابت

					الحركية الصادرة من شبكات الثابت
2020	2019	2018	2017	2016	بآلاف الدقائق
7 586	9 150	8 517	5 185	9 462	المجموع
-17%	7%	64%	-45%		التطور
10	12	10	8	15	استخدام بالدقائق /خط/ شهر
-17%	20%	25%	-47%		التطور

المصدر: المرصد



المصدر: المرصد

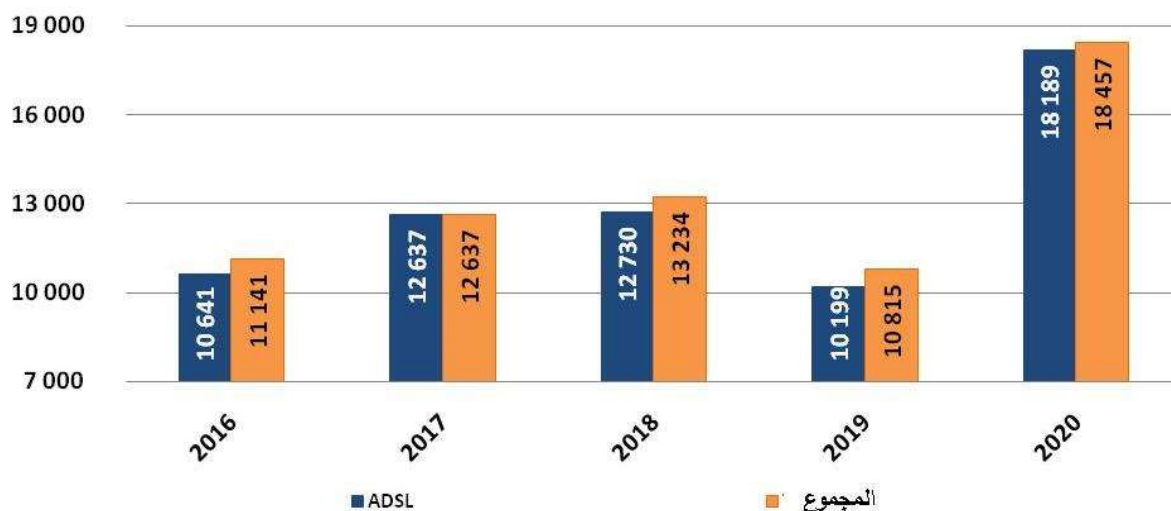
تشهد الحركة الصادرة لشبكات الهاتف الثابت، انخفاضاً ملحوظاً بنسبة (-17%)، لتستقر عند 7,5 مليون من الدقائق سنة 2020 مقابل 9,1 في 2019. ويبلغ متوسط الاستخدام الشهري حسب الخط الثابت 10 دقائق كل شهر سنة 2020، مقابل 12 دقيقة شهرياً للخط لثابت في السنة السابقة.

2.2.1. مكونة الإنترنت الثابت

1.2.2.1. تطور عدد مشتركى الإنترنت الثابت

					عدد مشتركى الإنترنت الثابت
2020	2019	2018	2017	2016	
18 457	10 815	13 234	12 637	11 141	المجموع (RTC/CDMA128, LS, ADSL)
71%	-17%	5%	13%		التطور
0,5%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	معدل النفاذ

المصدر: المرصد



المصدر: المرصد

سجل عدد مشتركى الإنترنت الثابت زيادة قوية جدا (+71%)، حيث ارتفع من 10 815 مشترك نشط خلال سنة 2019 إلى 18 457 سنة 2020. ونتجت هذه الزيادة عن زيادة في مكونة ADSL التي تشكل حصتها الكبرى منذ عدة سنوات (98% سنة 2020).
نشير إلى أن هذا المستوى من النفاذ مطابق للمعدل الملاحظ على مستوى القارة الإفريقية.

3.1. سوق النقال

1.3.1. مكونة الهاتف النقال

1.1.3.1. تطور عدد مشتركى الهاتف النقال

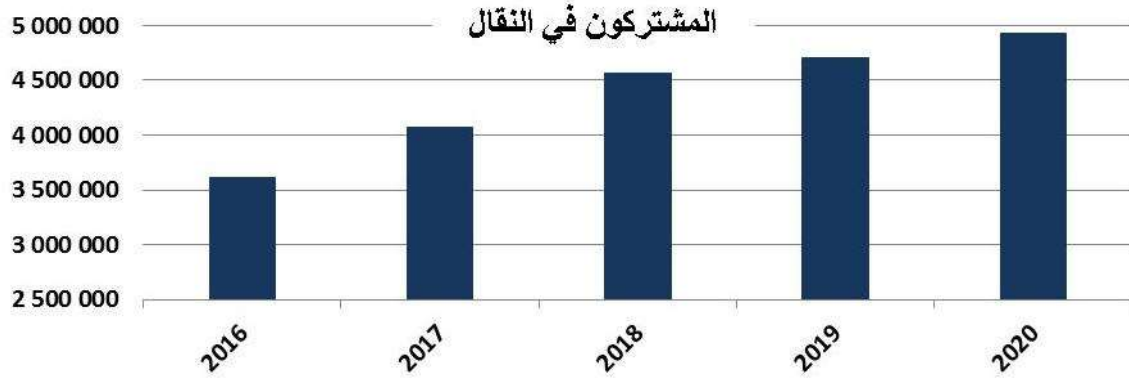
عدد مشتركى الهاتف النقال ¹²					
2020	2019	2018	2017	2016	
4 932 571	4 710 800	4 566 502	4 074 157	3 614 172	نشطون ¹³
5%	3%	12%	13%		التطور
117%	121%	117%	104%	95%	معدل النفاذ ¹⁴

المصدر: المرصد و.م.و. /

¹² - يستبعد هذا المؤشر مشتركى النقال غير النشطين

¹³ - حسب سلطة التنظيم فإن المشترك النشط هو ذلك الذي استخدم النظام مرة واحدة على الأقل خلال الأشهر الستة الأخيرة

¹⁴ - معدل النفاذ محتسب على أساس عدد السكان المقدر سنة 2020 بنحو 4,2 ملايين نسمة



سجل العدد النشط للمشتركين في الهاتف النقال خلال سنة 2020، والمكون أساساً من مشتركين الدفع المسبق (99%)، زيادة بنسبة 5% مقابل 3% في 2019، حيث انتقل من 4,7 ملايين مشترك نشط في 2019 إلى 4,9 سنة 2020 ما رفع معدل النفاذ المقابل إلى 117%.

الانخفاض الطفيف الملاحظ ليس تراجعاً. ذلك أن معدل 2019 تم احتسابه على أساس ساكنة تقدر بنحو 4 ملايين نسمة. غير أن الأخذ في الحسبان بالأرقام الأحدث التي نشرها المكتب الوطني للإحصاء والتي تظهر أن عدد السكان في 2019 قدر بنحو 4 347 077 نسمة، يعيد المعدل المذكور إلى 115%.

2.1.3.1. مؤشر معدل النفاذ للنقال في 2020

2020	المنطقة أو البلد
117,0	موريتانيا
105,0	العالم
133,4	بلدان متقدمة
99,3	بلدان نامية
82,3	إفريقيا
98,0	العالم العربي
104,6	آسيا والمحيط الهادئ
148,2	مجموعة الدول المستقلة
122,7	أوروبا
110,9	أمريكا

المصدر: الاتحاد الدولي للاتصالات والمرصد

3.1.3.1. تطور الحركة الصادرة الصوتية و SMS من شبكات النقال

1.3.1.3.1. الحركة الصوتية

الحركة الصادرة من شبكات النقل					
2020	2019	2018	2017	2016	بآلاف الدقائق
5 859 752	5 484 256	5 195 857	4 859 019	5 037 819	المجموع
7%	6%	7%	-4%		التطور
5 822 623	5 443 806	5 149 733	4 796 971	4 958 609	نحو الوطني
7%	6%	7%	-3%		التطور
37 129	40 450	46 123	62 047	79 209	نحو الدولي
-8%	-12%	-26%	-22%		التطور

المصدر: المرصد

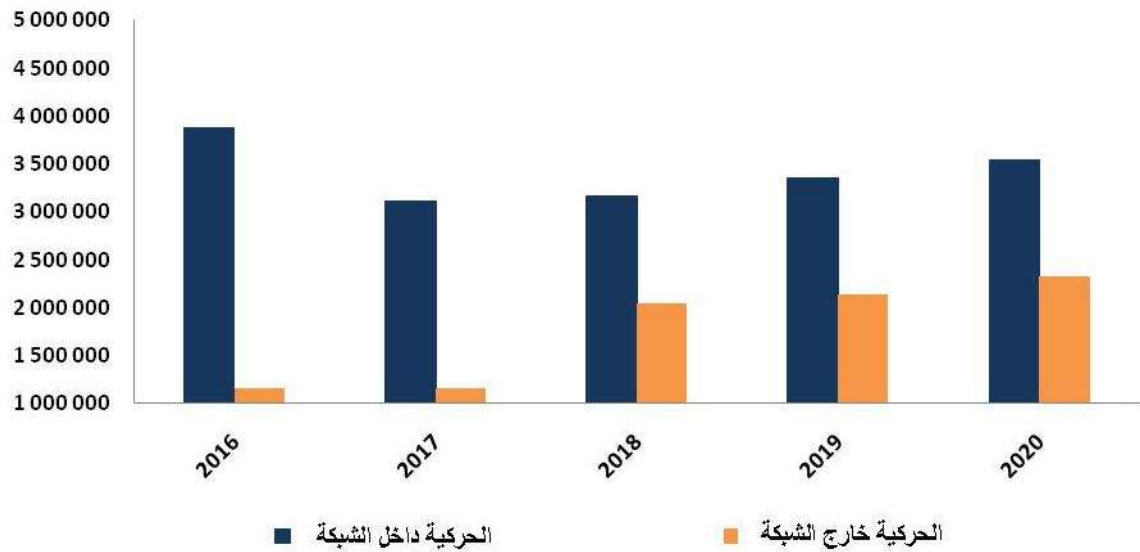
خلال سنة 2020 سجلت الحركة الصوتية الصادرة للهاتف النقل نموا بنسبة 7% وارتفعت من 5,4 إلى 5,8 مليار دقيقة، وهي زيادة مدفوعة أساسا بالحركة الوطنية الصادرة التي تمثل حوالي 99% من الحركة الإجمالية. وتواصل الحركة الدولية الصادرة انخفاضها تحت ضغط التطبيقات الرقمية (data) وسجلت، هذه السنة، انخفاضا بنسبة -8%.

2.3.1.3.2. التوزيع داخل الشبكة / خارج الشبكة للحركة الصادرة على شبكات النقل

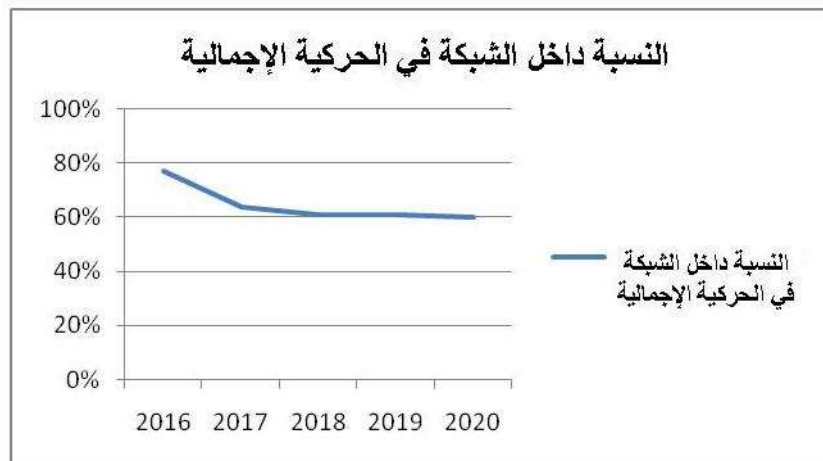
توزيع الحركة الصادرة					
2020	2019	2018	2017	2016	بآلاف الدقائق
3 536 386	3 352 497	3 158 870	3 106 186	3 876 337	داخل الشبكة ¹⁵
2 323 366	2 131 758	2 036 987	1 152 832	1 161 481	خارج الشبكة ¹⁶
60%	61%	61%	64%	77%	نسبة الحركة خارج الشبكة في
الحركة الإجمالية					

المصدر: المرصد

¹⁵ - تسمى الحركة داخل الشبكة عندما تتم ضمن نفس الشبكة (نفس المشغل)
¹⁶ - تسمى الحركة خارج الشبكة عندما تتم ضمن شبكتين مختلفتين (مشغلان)



المصدر: المرصد



أكدت نسبة الحركة داخل الشبكة ضمن الحركة الصادرة منحى انخفاضها لتستقر عند 60%. وهو منحى انخفاض مفيد للقطاع وناتج عن تحريم التمييز داخل الشبكة / خارج الشبكة بموجب القرار رقم 32 الصادر في يونيو 2016 عن المجلس الوطني للتنظيم.

3.3.1.3.1: تطور حركية SMS

					SMS حركية
2020	2019	2018	2017	2016	بالآلاف
593 909	591 905	878 275	385 359	423 561	الإرسال الإجمالي
0%	-33%	128%	-9%		التطور
591 590	588 847	874 725	373 985	415 169	الإرسال الوطني
0%	-33%	134%	-10%		التطور
80 067	87 666	660 615	277 974	383 083	منه داخل الشبكة
-9%	-87%	138%	-27%		التطور
2 319	3 057	3 550	11 373	8 391	الإرسال نحو الدولي
-24%	-14%	-69%	36%		التطور

المصدر: المرصد

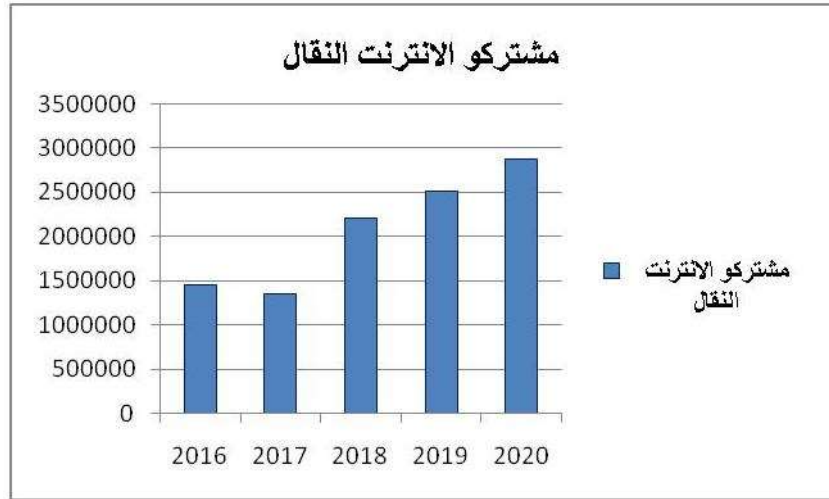
خلال سنة 2020 بقيت حركية SMS تقريبا دون تغيير في الكم. وتواصل حصتها الدولية الانخفاض لصالح استخدام التطبيقات الرقمية (Data).

2.3.1. مكونة الانترنت النقال

1.2.3.1. تطور عدد المشتركين في الانترنت النقال

					عدد مشتركى الإنترنت النقال
2020	2019	2018	2017	2016	
2 876 171	2 513 141	2 200 813	1 350 318	1 451 155	مجموع
					(3G, GPRS, EVDO et CDMA_1X)
14%	14%	63%	-7%		التطور
69%	63%	56%	35%	38%	معدل نفاذ الإنترنت

المصدر: المرصد



المصدر: المرصد

يواصل بث الإنترنت النقال ارتفاعه الذي بلغ 14% هذه السنة، رافعا معدل النفاذ لقرابة 70%.

2.2.3.1. مؤشر معدل النفاذ للإنترنت النقال

2020	المنطقة أو البلد
69	موريتانيا
75,0	العالم
125,2	بلدان متقدمة
65,1	بلدان نامية
60,0	العالم العربي
76,6	آسيا والمحيط الهادئ
87,7	مجموعة الدول المستقلة
99,9	أوروبا
99,2	أمريكا

المصدر: الاتحاد الدولي للاتصالات والمرصد

2. متابعة التزامات المشغلين

جودة الخدمة

أنجزت مصالح سلطة التنظيم العديد من مهمات تفتيش جودة الخدمات الصوتية والتطبيقات الرقمية (data)، غطت أهم المدن والبلدات والمحاور الطرقية.

جرت أولى هذه المهمات من 05 فبراير إلى 17 مارس 2020، وشملت جودة الخدمات الصوتية (2G) والإنترنت النقال (3G) التي يوفرها مشغلو الاتصالات الالكترونية. وأظهرت وجود مخالفات على

مستوى بعض الالتزامات الواردة في دفاتر شروط المشغلين في عدة مدن وبلدات ومحاور طرقية، وذلك بالنسبة للمشغلين الثلاثة: ماتال، موريتل وشنقيتل.

وعليه فقد دعت سلطة التنظيم هؤلاء إلى التقيد بالتزاماتهم في مجال جودة الخدمة في المدن، البلدات والمحاور الطرقية التي لوحظت فيها تلك المخالفات، وذلك في أجل ثلاثين (30) يوما، اعتبارا من تاريخ استلام رسائل الإخطار التي وجهت لهم.

إثر انقضاء تلك المهلة أجرت سلطة التنظيم، من 17 إبريل إلى 22 مايو 2020، مهمة تفتيش ثانية واستطاعت أن تلاحظ من جديد وجود مخالفات في العديد من المدن والبلدات. وبناء على ذلك وطبقا للترتيبات القانونية والتنظيمية المعمول بها، خاصة تلك الواردة في المادة 82 من القانون 2013-025 بتاريخ 15 يوليو 2013، قامت سلطة التنظيم بإبلاغ الخروقات للمشغلين المذكورين أعلاه مع إخبارهم بعزمها تطبيق عقوبات مالية بسبب المخالفات التي تمت ملاحظتها، مع منحهم إمكانية مراجعة الملف حتى يقدموا ملاحظاتهم المحتملة في أجل عشرة أيام.

وعند انقضاء تلك المهلة، وبعد دراسة الردود المقدمة، قرر المجلس الوطني للتنظيم خلال اجتماعه يوم 17 يونيو 2020 العقوبات المالية التالية:

- بالنسبة لماتال: سبع عشرون مليونا وثلاث مائة وخمسة وعشرون ألفا وأربعمائة وثلاث وثلاثين أوقية (27 433 325) جديدة؛
- بالنسبة لموريتل: اثنان وستون مليونا وتسع وتسعون ألف وسبعمائة وست وتسعون أوقية (62 796 099) جديدة؛
- بالنسبة لشنقيتل: ستة ملايين وثلاث وعشرون ألفا ومائة وست وعشرون أوقية (6 023 126) جديدة.

أظهرت المهمة المنجزة من 19 سبتمبر إلى 26 أكتوبر 2020، استمرار مخالفات في عدة مدن وبلدات ومحاور طرقية.

وبعد استنفاد إجراءات مماثلة لتلك المحددة أعلاه أصدر المجلس الوطني للتنظيم، خلال اجتماعه يوم 03 ديسمبر 2020 العقوبات المالية التالية:

- ❖ بالنسبة لماتال : تسعة ملايين و مائتان وست وعشرون ألفا و خمس وثلاثون أوقية(9 035 226) جديدة؛
- ❖ بالنسبة لموريتل : ستة وأربعون مليونا وست آلاف وثلاث مائة وتسع وثمانون أوقية (389 006 46) جديدة؛
- ❖ بالنسبة لشنقيتل : سبعة وثلاثون مليونا وخمسمائة وثلاث وأربعون ألفا وسبعمائة وتسعون أوقية (37 790 543) جديدة؛

وصل المبلغ الإجمالي للعقوبات خلال سنة 2020 إلى 188 569 224 أوقية جديدة تمت جبايته كديون للدولة ودفع في الخزينة العامة.

التغطية

على مستوى التغطية كان التطور الرئيسي إطلاق خدمة الجيل الرابع 4G في مدينة نواكشوط من طرف المشغل موريتل.

تعريف المشتركين

في إطار تعريف المشتركين، نظمت المصالح الفنية لسلطة التنظيم، بشكل منتظم، حملات تفتيش للتحقق من احترام التزامات المشغلين في مجال تحديد هويات المشتركين ومطابقتها للتشريع المعمول به، خاصة قرار المجلس الوطني للتنظيم رقم 38 بتاريخ 28 يونيو 2016.

متابعة المنشآت

أجرت المصالح المختصة لسلطة التنظيم، خلال سنة 2020، حملة وطنية مشتركة مع المشغلين لزيارة وإحصاء جميع منشآت ومواقع هؤلاء، من أجل التحقق من مطابقتها للتشريع المعمول به والإسهام في توسيع التغطية في المناطق الجغرافية غير المستفيدة حتى الآن، وذلك من خلال تقاسم المنشآت.

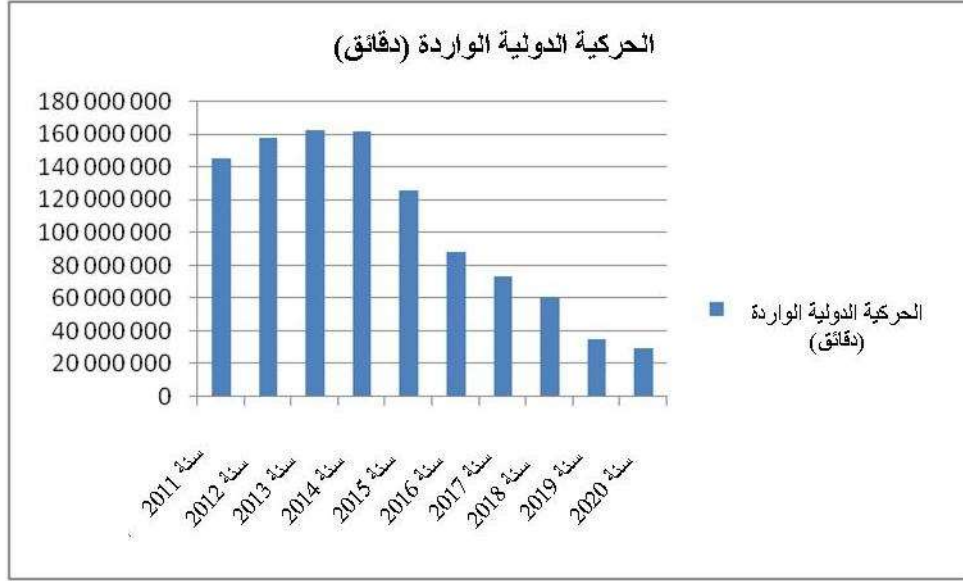
3. الربط البيني

طبقا للمادة 14 من المرسوم 066-2014، نشرت سلطة التنظيم في الأجال التنظيمية، كاتالوجات الربط البيني و/أو النفاذ للمشغلين ماتال، موريتل، شنقيتل وIMT للفترة من فاتح يوليو 2020 إلى 30 يونيو 2021.

4. الحركة الدولية الواردة

محجامية الحركة الدولية الواردة بالدقائق

السنة	الحركة (دقائق)	التطور %
سنة 2011	144 845 738	
سنة 2012	157 503 236	9
سنة 2013	162 306 061	3
سنة 2014	161 084 427	-1
سنة 2015	125 610 080	-22
سنة 2016	88 191 529	-30
سنة 2017	73 246 829	-17
سنة 2018	61 039 593	-16
سنة 2019	35 402 102	-42
سنة 2020	29 970 795	-15



حصة الدخل من الحركة الدولية الواردة العائد للدولة:

السنة	نصيب الدولة (أوقية جديدة)
سنة 2011	450895851
سنة 2012	479572333
سنة 2013	520669927
سنة 2014	487374235
سنة 2015	365922031
سنة 2016	312988363
سنة 2017	238412555
سنة 2018	204857785
سنة 2019	116087610
سنة 2020	102274054

بلغت الحصة العائدة للدولة من مداخل الحركة الدولية الواردة، برسم سنة 2020، ما مجموعه مائة ومليونان ومائتان وأربعا وسبعين ألفا وأربعا وخمسين (102 054 274) أوقية جديدة.

مكافحة الغش

مكنت مكافحة الغش المقام بها بالتعاون مع المشغلين خلال سنة 2020 معرفة وتحديد مواقع مركزين (2) لتحويل الحركة الدولية الواردة (bypass) بواسطة منصات SIMBOX. وقد صادرت سلطة التنظيم التجهيزات المستخدمة فيما تمت إحالة المسؤولين عن عمليات الغش إلى السلطات القضائية المختصة.

5. الموارد النادرة

حجز الترددات للمستخدمين الخصوصيين

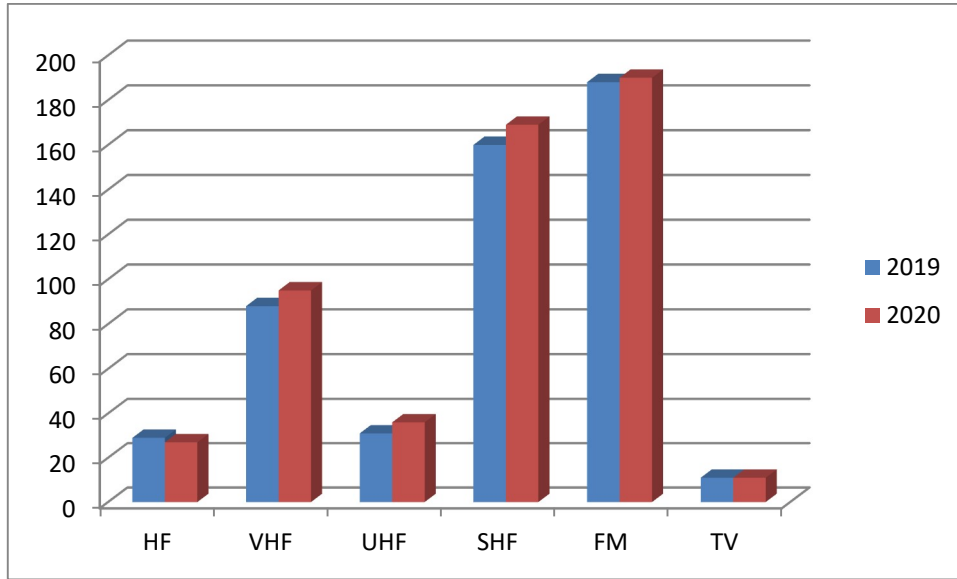
في سنة 2020، عالجت سلطة التنظيم 421 طلبا تتعلق باستخدام طيف الترددات، موزعة كما يلي:

- 280 طلب تجديد؛
- 122 طلب ترخيص جديد؛
- 14 طلب إلغاء؛
- 03 طلب تنازل؛
- 02 تظلم.

تتعلق هذه الطلبات بالموجات أدناه.

2020	2019	الحجز حسب الموجة الترددية (تجديد+منح جديد)
027	029	HF
095	088	VHF
036	031	UHF
169	160	SHF
190	188	FM
011	011	TV
528	507	المجموع

يقدم الشكال البياني التالي حجوزات الترددات لسنتي 2019 و2020:



ارتفع عدد الترددات المحجوزة للمستخدمين الخصوصيين من 507 سنة 2019 إلى 528 سنة 2020، أي بنمو 4%، يعود لزيادة طلبات الترددات في موجات FM، VHF، UHF و SHF.

توثيق الترددات لدى الاتحاد الدولي للاتصالات

تم في سنة 2020 توثيق 31 من كشوف التوثيق من نوع T01 تقابل ترددات للبحث الإذاعي من طرف إدارتي المغرب وإسبانيا بينها 23 حازت على الموافقة، و 8 لم تنل موافقة. وذلك إثر مسار للتنسيق بدأ مع الإدارتين التين نشرتا تلك التوثيقات.

رقابة الطيف

شهدت رقابة طيف الترددات خلال سنة 2020، إنجاز مهمات الرقابة التالية:

أ. إحصاء المنشآت الراديوكهربائية الأرضية

مكنت المهمة المنجزة داخل البلد، في الفترة من 20 سبتمبر إلى 13 أكتوبر 2020 من إحصاء 1977 من التجهيزات الراديوكهربائية 188 منها غير مرخصة. وتتوزع هذه التجهيزات كما يلي:

- 40 محطة VSAT، منها 28 غير مرخصة؛
- 324 محطة BLR، منها 53 غير مرخصة؛
- 05 محطة ثابتة HF، منها 02 غير مرخصة؛
- 26 محطة ثابتة UHF مرخصة؛

- 55 محطة VHF، منها 11 غير مرخصة؛
- 1052 محطة متنقلة (على سيارة) بينهما 37 غير مرخصة؛
- 450 جهاز محمول (V/UHF)، منها 57 غير مرخصة؛
- 08 توصلة FH مرخصة؛
- 17 محطة AP WIFI مرخصة.

ب. مهمة تفتيش منشآت راديو كهربائية على متن البواخر من 14 إلى 2020/10/30

مكنت هذه المهمة التي جرت من 14 إلى 2020/10/30 من إحصاء:

1. 1564 من المعدات الراديو كهربائية على متن 205 من سفن الصيد الصناعي بينها 44 غير مرخصة،
 2. 483 من المعدات الراديو كهربائية على متن 161 سفينة للصيد التقليدي بينها 04 مرخصة؛
 3. 483 من المعدات الراديو كهربائية على متن 127 سفينة للصيد التقليدي بينها 04 سفن مرخصة؛
 4. 120 من المعدات الراديو كهربائية غير مرخصة على متن 40 سفينة للصيد التقليدي تستغلها نفس الشركة؛
- وقد منع غياب طواقم 39 سفينة متحركة من إحصاء و تفتيش التجهيزات الراديو كهربائية المحتمل وجودها على متن تلك السفن.

6. الاعتماد

خلال سنة 2020، سلمت سلطة التنظيم 180 إفادة اعتماد لتجهيزات نهائية ومنشآت راديو كهربائية.

7. حصيلة التراخيص والأذون العامة

- تجديد رخصة 2G لصالح ماتال لمدة سنتين (2)، بعد تجديد أول لمدة 5 سنوات؛
- منح 3 رخص 4G لصالح المشغلين الثلاثة ماتال، موريتل وشفيتل لمدة 10 سنوات؛
- منح إذنين عامين لمشغلين (2) بهدف توفير خدمة ذات قيمة مضافة عبر استخدام قدرات مشغلي الشبكات المفتوحة للجمهور.

المقررات ودفاتر الشروط المتعلقة بهذه المنح متوفرة على موقع سلطة التنظيم www.are.mr

8. متفرقات

المساهمة في المجهود الوطني لمكافحة كوفيد - 19

عند ظهورها في بلدنا، خلال شهر مارس 2020، وجدت جائحة كوفيد - 19 بسرعة لدى أعلى سلطاتنا تجاوبا فعالا وأثارت لديه ردة فعل حازمة.

وفي هذا السياق قامت هيئتنا بسلسلة من الأنشطة مطابقة للتوجه الوطني وداخلية ضمن مجال صلاحياتها، يمكن أن نذكر منها:

- المساهمة في صندوق التضامن الاجتماعي ومحاربة فيروس كورونا؛
- احترام تعليمات السلطات الصحية وتطبيق إجراءات الحماية مثل التباعد الاجتماعي، ارتداء الكمامات، النظافة، التنظيف وتعقيم المقرات.
- إعادة تنظيم العمل من أجل احترام قواعد التباعد؛
- ترقية المراسلات بطريقة إلكترونية بالنسبة لإيداع ومعالجة الطلبات؛
- دعوة المشغلين إلى:
- المساهمة في صندوق التضامن الاجتماعي ومحاربة فيروس كورونا؛
- تشجيع إعادة الشحن عن بعد ومنح المستهلكين إمكانية تفعيل جميع عروض الزيادة انطلاقا من الرصيد الرئيسي؛
- المشاركة في الحملات الوطنية للتحسيس عبر بث رسائل قصيرة SMS.

الفصل 3: قطاع البريد

كانت سنة 2020 سنة استثنائية، اتسمت بجائحة كوفيد 19 التي لم يسلم القطاع البريدي من تأثيراتها المباشرة وغير المباشرة.

وكانت وضعية القطاع خلال هذه السنة كما يلي:

* 01 مشغل تاريخي (موريبوست)، مقدم الخدمة البريدية الشاملة، يمتلك أكثر من 75% من رقم الأعمال و78% من الحركية الإجمالية مقابل 75% بالنسبة للإثنين خلال سنة 2019.

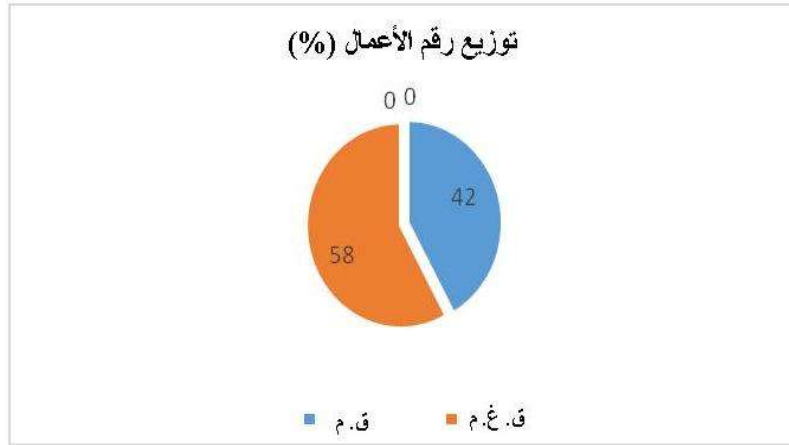
* 04 مشغلين خصوصيين :

DHL، Transac/UPS، SOGECO، NEM/Fedex يتفاسمون بقية حصص السوق ويوفرون الخدمات البريدية غير المحجوزة.

3 - 1. مرصد الأسواق

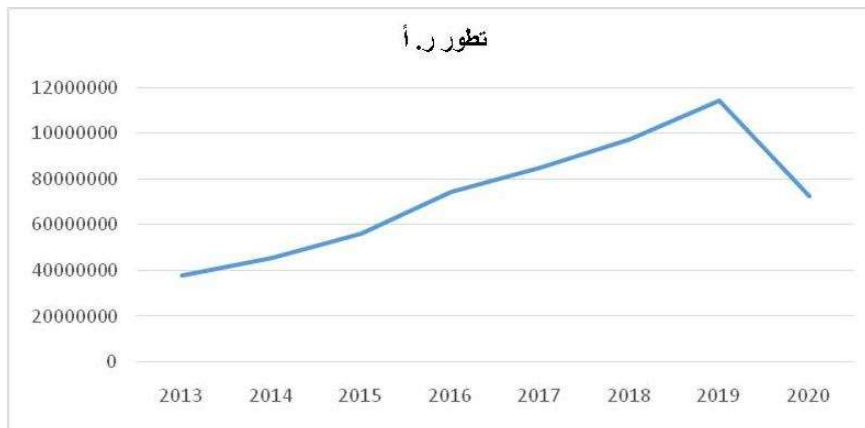
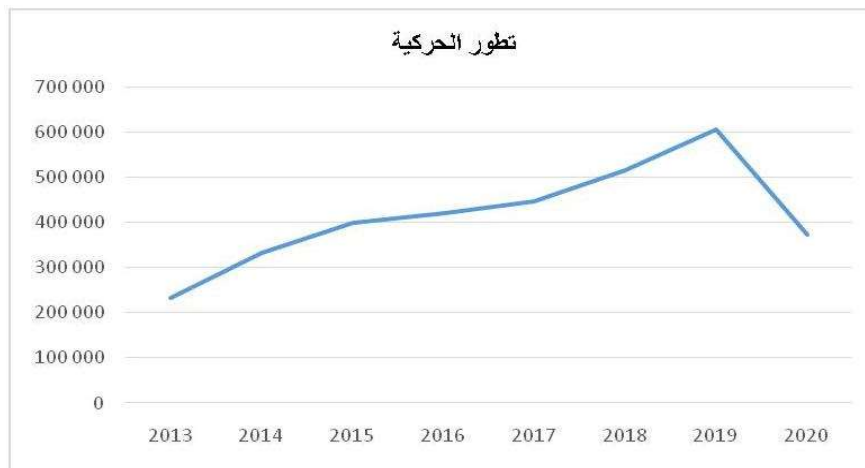
	الحركية	%	رقم الأعمال	%
قطاع محجوز	224 007	60	30 654 235	42
قطاع غير محجوز	149 385	40	41 646 196	58
المجموع	373 392		72 300 431	





تطور السوق

2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	
373 392	604 612	515 315	445 797	418 770	398 828	331 196	232 526	الحركية
72 300 431	114 105 520	97 570 017	84 843 493	74 143 493	56 392 885	45 842 963	38 007 264	ر.أ (أوقية)



شهد القطاع خلال سنة 2020 هبوطاً في حدود 38% على مستوى الحركة و37% على مستوى رقم الأعمال.

يرسم الجدول أدناه مراحل هذا التطور:

السنوات	التطور السنوي	
	الحركة	ر. أ
2013	58%	80%
2014	42%	21%
2015	20%	23%
2016	5%	31%
2017	6%	14%
2018	15%	15%
2019	17%	17%
2020	-38%	-36%

3.2. الاعتمادات

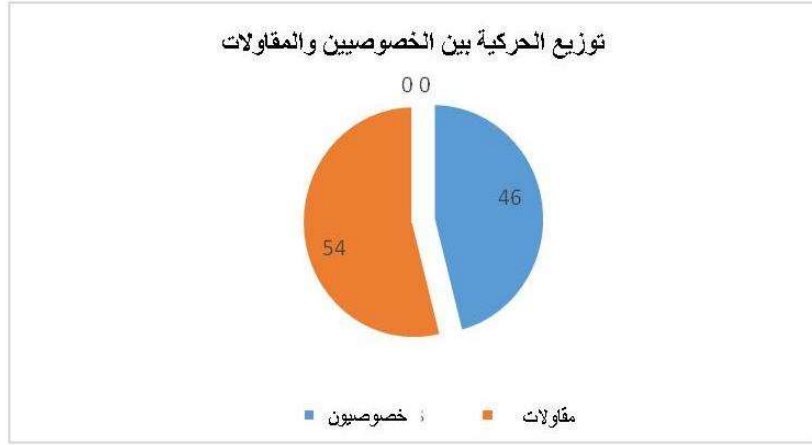
لم تشهد سنة 2020 منح أي اعتماد جديد، إلا أن مسار تجديد اعتماد مشغلين (2) قد بدأ، وهما DHL وTransac/UPS.

3.3. التصنيف السوسيو مهني

توزيع الحركة بين الخصوصيين والمقاولات

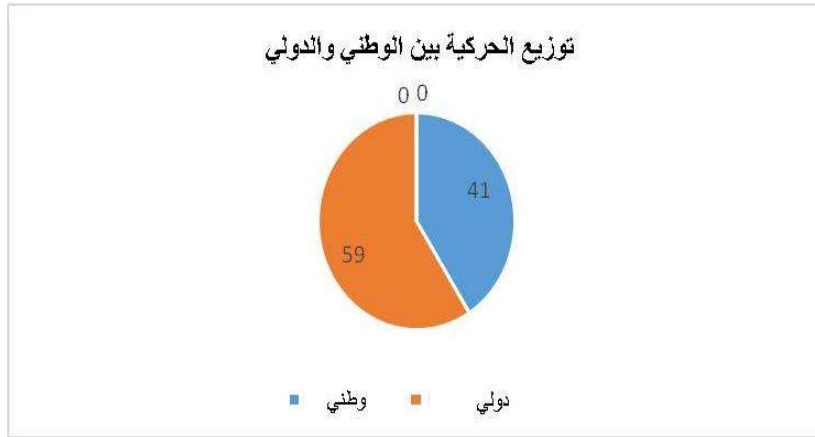
2020	2019	
46%	47%	خصوصيون
54%	53%	مقاولات

بقي التوزيع نفسه عملياً بين 2019 و2020



حركة البريد

الوجهة	الحركة	%
وطني	153 091	41
دولي	220 301	59
المجموع	373 392	100



4.3. التشغيل

لم تشهد سنة 2020 تطورا كبيرا على مستوى التشغيل، وتبقى موريبوست المشغل الرئيسي.

5.3. التغطية الترايية

لم تتطور التغطية الترايية سنة 2020. ويلخص الجدول أدناه وضعية التغطية الترايية.

المجموع	المشغلون	مورييوس	
40	7	33	مكاتب
4	0	4	نقاط بريية
44	7	37	المجموع

الفصل 4 : قطاع الكهرباء

1.4. نظرة عامة

قطاع الكهرباء في موريتانيا تحكمه ثلاثة قوانين تحدد مبادئ سير النظام وتنظم العلاقات بين مختلف الفاعلين في القطاع، وهم الوزارة المكلفة بالطاقة، سلطة التنظيم، سوملك، وكالة ترقية الكهرباء في الوسط الريفي، وكلاء التفويض و المنتجون الذاتيون (سنييم، كينروستازيات، MCM).

يخضع المشغل التاريخي المتمثل في شركة "سوملك"، الحائز على احتكار إنتاج، نقل، توزيع، شراء وبيع الكهرباء في الوسط الحضري وشبه الحضري على عموم التراب الوطني، لعقد - برنامج مع الدولة، وأنشطته على كامل حيزه غير خاضعة للتنظيم حالياً.

ومنذ إنشاء سلطة التنظيم لا يشمل تنظيم القطاع الكهربائي، فعليا، سوى أنشطة الفاعلين الخصوصيين وخاصة وكلاء التفويض الذين يؤمنون الخدمة العمومية للكهرباء في الوسط الريفي عبر رخص لتفويض الخدمة العمومية للكهرباء.

لم يشهد تفويض الخدمة العمومية للكهرباء، في سنة 2020، ظهورا في بلدات جديدة. ذلك أن تطبيق قانون 006-2017 بتاريخ 1 فبراير 2017، المتعلق بالشراكة بين القطاعين العام والخاص الذي لم يستثن قطاع الكهرباء الخاضع فعلا للتنظيم، ما يزال نافذا ويعيق أنشطة تفويض الخدمة العمومية للكهرباء.

وما يزال غياب آلية يعتد بها تتيح تسديد إعانات المشغلين في الأجل القانونية، المشكلة الأساسية التي تؤثر على الوضعية المالية لوكلاء التفويض، خاصة قدرتهم على تأمين مخزونات المحروقات التي لا غنى عنها من أجل استمرارية الخدمة.

أخيرا يجدر التذكير ببعض عمليات سحب ومنح الرخص وتعميم تحويل مهمة الصيانة الكبرى لوكلاء التفويض، خاصة تلك المتعلقة بشبكات الجهد المتوسط في بلغربان والبلدات الـ 11 الملحقة بها. وهو تحويل ساهم فعلا في تسوية الانقطاعات المتكررة للخدمة والتي تؤثر على هذه الشبكة التي تعاني منذ تشغيلها من عدة مشاكل في التصميم. ويتطلب تجديد التجهيزات المنتهية الصلاحية، والتي ما تزال خاضعة لمسؤولية الوزارة المكلفة بالكهرباء، عناية أكثر من أجل تأمين استمرارية الخدمة.

2.4. تذكير بالإطار التشريعي والمؤسسي لقطاع الكهرباء

الإطار التشريعي

القوانين المختلفة التي تحكم القطاع هي:

- القانون رقم 018/ 2001 بتاريخ: 25 يناير 2001 المتعلق بسلطة التنظيم متعددة القطاعات.

- القانون رقم 019/ 2001 بتاريخ: 25 يناير 2001، المتضمن مدونة الكهرباء.

- القانون رقم 006/ 2017 بتاريخ: 1 فبراير 2017 المتعلق بالشراكة بين القطاعين العام والخاص.

وهي تنص على إجراءات منح رخص إنتاج، توزيع أو بيع الكهرباء وكذا إجراءات رقابة ومتابعة تلك الرخص عبر دفتر شروط يحدد واجبات وحقوق الأطراف الملزمة.

التنظيم

يتسم المشهد الحالي للقطاع بالفاعلين التاليين:

♦ وزارة البترول والمعادن والطاقة:

تعد وزارة البترول والمعادن والطاقة وتنفذ وتتابع سياسات واستراتيجيات وبرامج الدولة في قطاع الكهرباء. وفي هذا الإطار تتولى مهام تخطيط و معايير أنشطة القطاع، ومنح وتعديل الرخص، وكذا اعتماد الأسعار باقتراح من سلطة التنظيم.

♦ سلطة التنظيم:

سلطة التنظيم هيئة مستقلة للتنظيم متعدد القطاعات، مكلفة بتنظيم الأنشطة الممارسة على التراب الموريتاني في قطاعات الماء والكهرباء والاتصالات والبريد. وفي هذا الإطار تسهر سلطة التنظيم على تطبيق النصوص التشريعية والتنظيمية التي تحكم قطاع الكهرباء ورقابة الالتزامات الواردة في دفاتر الشروط.

♦ الشركة الموريتانية للكهرباء (سوملك):

هي المشغل التاريخي الخاضع لعقد برنامج مع الدولة. نشأت سنة 2001 بفعل فصل الشركة الوطنية للماء والكهرباء (سونلك) التي تم إنشاؤها سنة 1975، وتملك احتكار إنتاج، نقل، توزيع، شراء وبيع الكهرباء في الوسط الحضري وشبه الحضري على كامل امتداد التراب الوطني.

♦ وكلاء تفويض الخدمة العمومية للكهرباء: مشغلون خصوصيون تكتتبهم وزارة البترول والطاقة والمعادن على أساس مناقصة للتنافس تقودها سلطة التنظيم.

♦ المنتجون الذاتيون: المنتجون الذاتيون متشكلون، أساساً، من المنجميين والصناعيين.

3.4. تفويض الخدمة العمومية للكهرباء

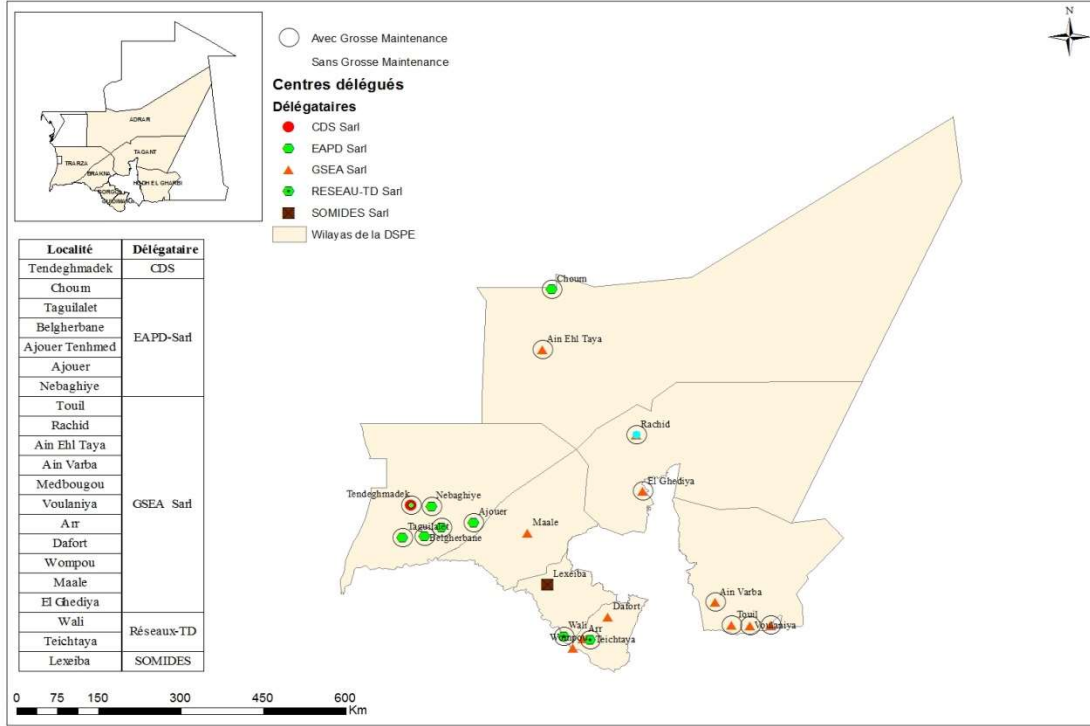
يجدر التذكير بأن تفويض الخدمة العمومية للكهرباء هو إجراء توكل بموجبه الدولة لمشغل خصوصي تسيير خدمة الكهرباء (الإنتاج والتوزيع والبيع)، ويرتبط أجره بنتائج الخدمة. تسلم التراخيص المنصوص عليها لهذا النشاط من الوزير المختص بالكهرباء باقتراح من سلطة التنظيم.

بالنسبة لسنة 2020 يمكن تلخيص حصيلة تفويض الخدمة العمومية للكهرباء كما يلي:

- إجمالي المواقع الخاضعة للتفويض يساوي 21 موزعة بين خمسة (5) وكلاء تفويض؛
- إجمالي المشتركين بلغ 9 165، أي بزيادة 5% مقارنة بالسنة السابقة؛
- سعة متوفرة إجمالية قدرها 5 598 kVA (منها 2% شمسية) أي بزيادة 11% مقارنة بالسنة السابقة؛
- طاقة إجمالية منتجة بلغت 5 705 666 kWh (منها 1% شمسية) بزيادة 20% مقارنة بالسنة السابقة؛
- معدل خسارة فنية - تجارية بنسبة 20% مقابل 25% في السنة السابقة؛
- مداخيل إجمالية بلغت 53 723 796 أوقية أي بزيادة 18% مقارنة بالسنة السابقة؛
- عبء إجمالي قدره 108 960 891 أوقية أي بزيادة 29% مقارنة بالسنة السابقة (منه 76% تمثل الأعباء المرتبطة بالديزل)؛
- سعر شراء للكيلواط المباع بلغ 23,19 أوقية أي بزيادة 1% مقارنة بسنة 2018؛
- دعم إجمالي لتغطية العجز 55.389.943 أوقية أي بزيادة 42% مقارنة بالسنة الماضية ؛
- نسبة الدعم/الأعباء : 51% أي بزيادة 10% مقارنة بالسنة السابقة؛
- كلفة شراء الكيلواط ساعة المباع بلغت 23,83 أوقية أي بزيادة 3% مقارنة بالسنة السابقة.

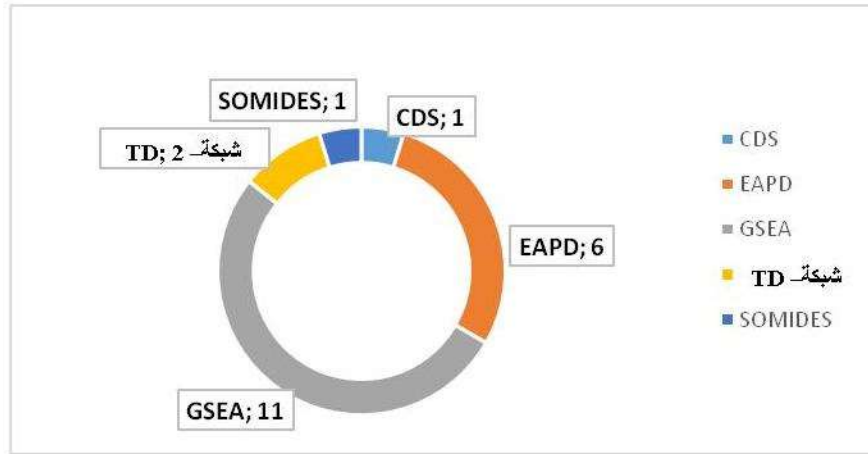
الحصيلة الفنية الإجمالية لتفويض الخدمة العمومية للكهرباء

خريطة المواقع



المواقع الخاضعة للتفويض

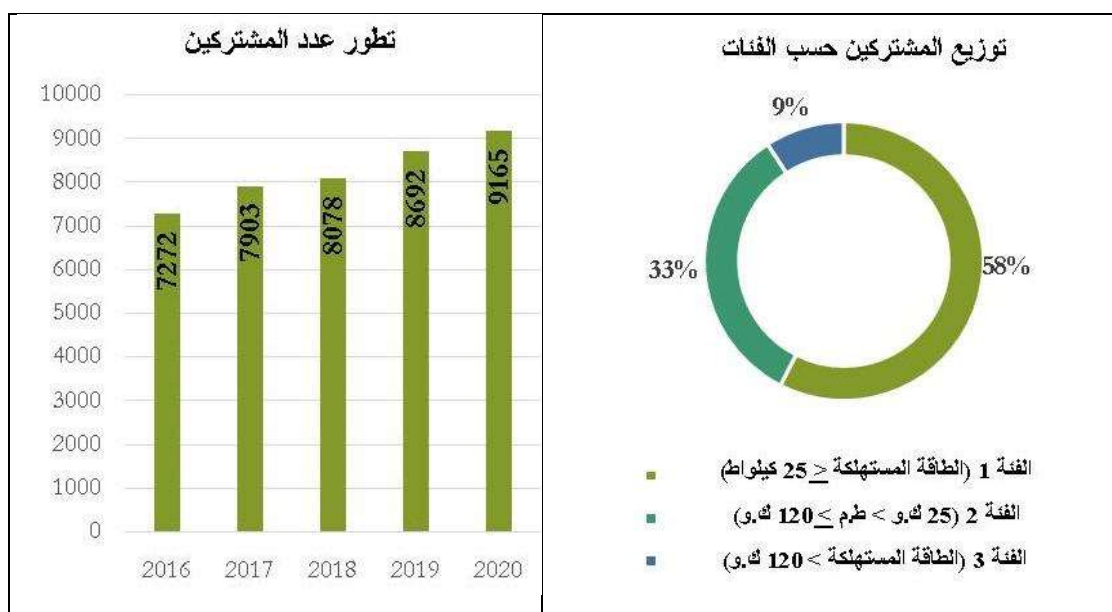
يبلغ عدد مواقع تفويض الخدمة العمومية للكهرباء 21، ساهمت في خلق نحو مائة موطن شغل، موزعة كما يظهر في الشكل البياني أدناه:



منح، سحب وتعديل الرخص

- منح الرخصة رقم 43 لشركة EAPD بتفويض الخدمة العمومية للكهرباء في بلدة النباغية؛
- منح الرخصة رقم 44 لشركة EAPD بتفويض الخدمة العمومية للكهرباء في بلدة أجوير؛
- سحب الرخصة رقم 30 من شركة MKH/TILIMSI بتفويض الخدمة العمومية للكهرباء في بلدات ومبو، عر ودافور.

تطور عدد المشتركين



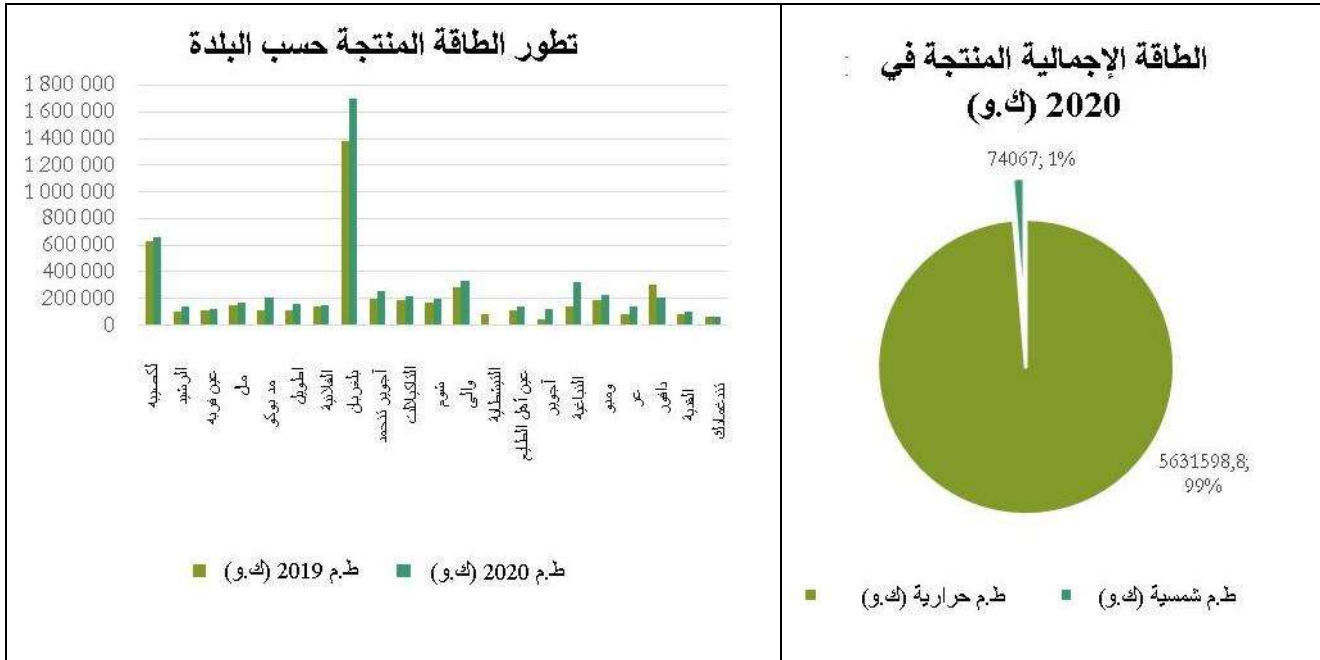
يلاحظ تطور بنسبة 5% في عدد المشتركين مقارنة بالسنة السابقة.

سعة المنشآت المركبة



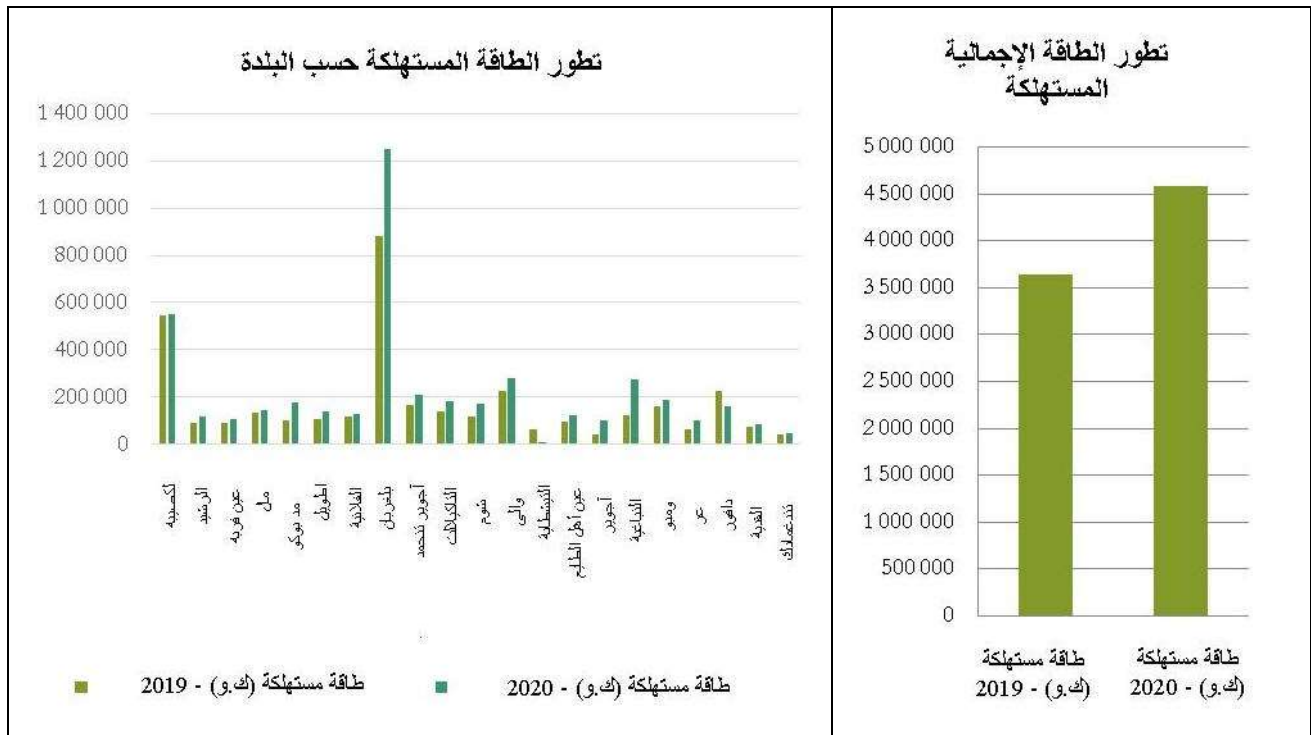
يلاحظ تطور بنسبة 11% في السعة الإجمالية المنشأة مقارنة مع السنة السابقة. وتمثل هذه القيم، فقط، سعة وحدات الإنتاج العملية؛ بينما لم تؤخذ في الحسبان موارد الإنتاج المهلكة أو التي سحبت من الخدمة (تقريبا 3 600 كيلو فولط). توقفت غالبية الأنظمة الشمسية تقريبا بفعل تقادم ترسانة البطاريات أو لعجزها عن تحمل الشحنة (النباغية، مال، عين أهل الطابع والقدية).

الإنتاج (ك.و.س)



تلاحظ زيادة بنسبة 20% في الطاقة المنتجة مقارنة مع السنة السابقة.

الاستهلاك



تعود زيادة نسبة 26% في استهلاك الطاقة مقارنة بالسنة السابقة، أساساً، إلى أداء أفضل لوكلاء التفويض الجدد في بلدات بلعربان، أجوير والنباغية. كما ساهمت مجانية خدمة الكهرباء في شهري إبريل ومايو؛ التي أعلنها رئيس الجمهورية إثر جائحة كوفيد - 19، في هذه الزيادة.

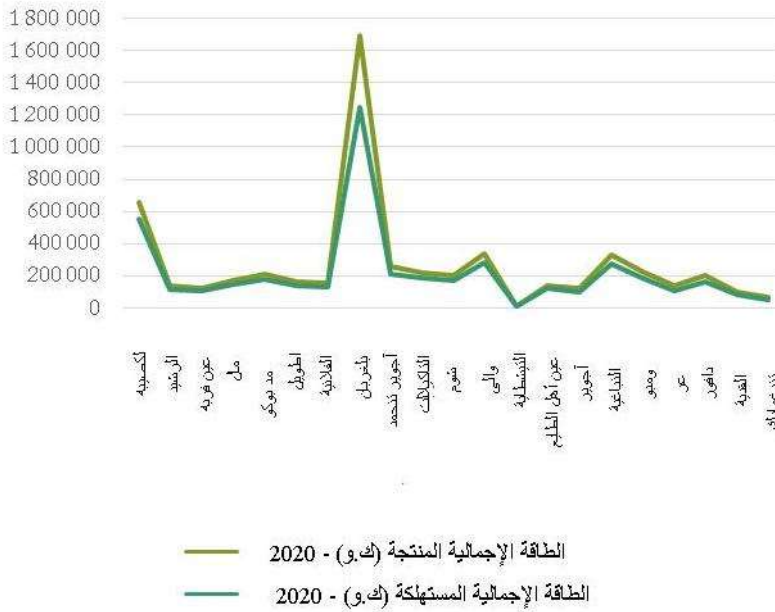
الاستهلاك حسب فئات المستهلكين



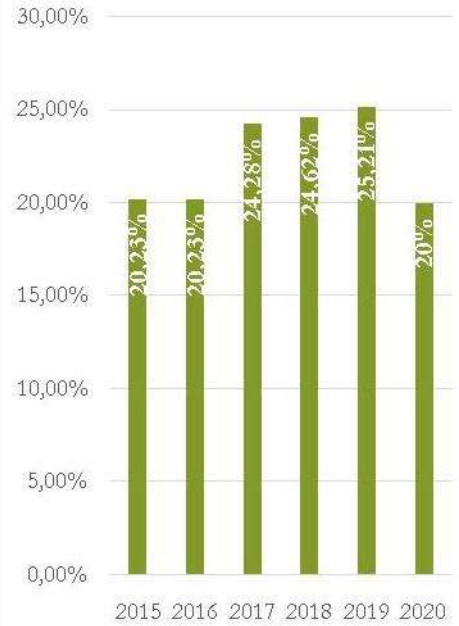
يلاحظ أن استهلاك الفئة الأولى (58% من المشتركين) يمثل فقط 19% من الاستهلاك الإجمالي للكهرباء بينما استهلاك الفئة الثانية (33% من المشتركين) والثالثة (9% من المشتركين) يمثل على التوالي 46% و 35%.

تطور معدل خسارة الطاقة

الطاقة المنتجة والمستهلكة حسب وكيل التفويض (ك.و.)



تطور ا.م (%)



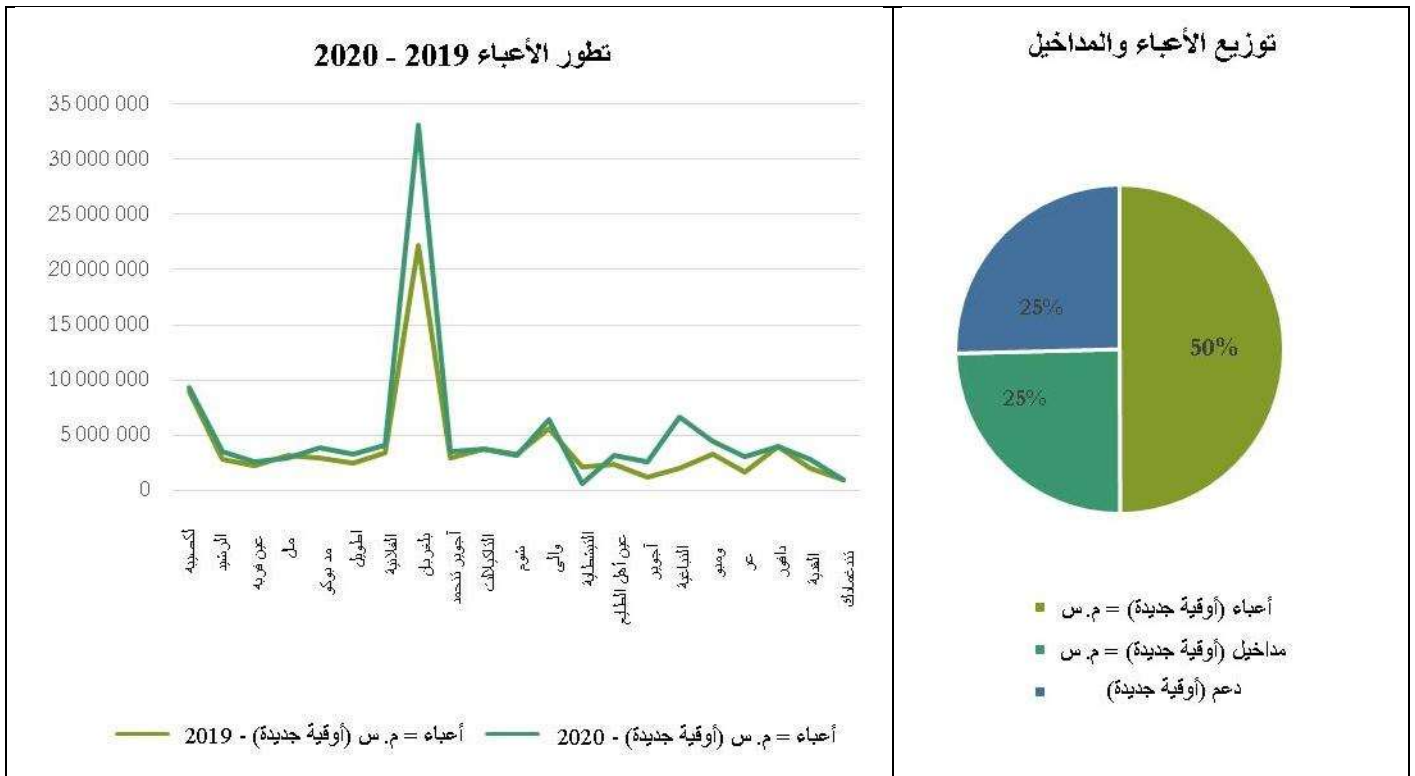
يلاحظ انخفاض في معدل الخسارة الفنية – التجارية بنسبة 20% هذه السنة مقابل 25% في السنة السابقة. ولا بد من الإشارة إلى أن دفاتر الالتزامات لا تسمح إلا بخسارة فنية - تجارية بنسبة 15%؛ وكل تجاوز يتحمله وكلاء التفويض كاملاً.

الحصيلة المالية الإجمالية لتفويض الخدمة العمومية للكهرباء

تطور الأعباء والمداخيل

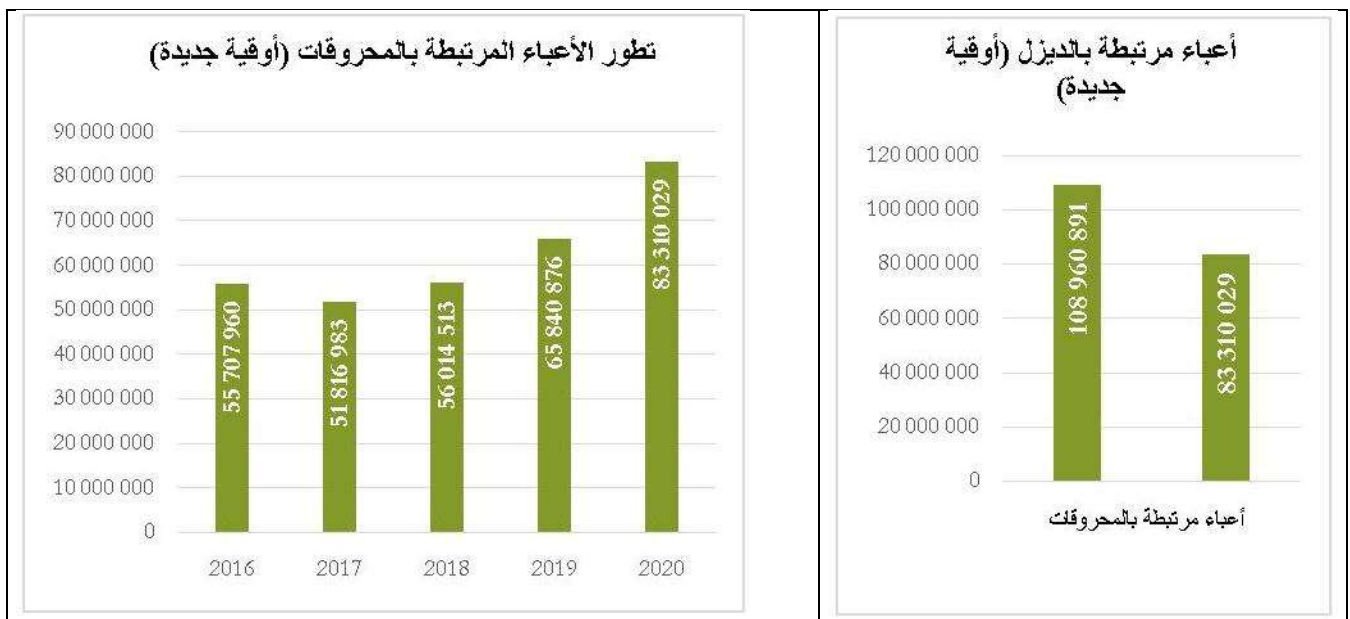
المقاييس	2015	2016	2017	2018	2019	2020	التطور 2019_2020
الأعباء (أوقية جديدة)	66 150 611	74 209 163	67 528 371	73 770 610	84 317 737	108 960 891	29%
الأعباء المرتبطة بالمحروقات	52 924 416	55 707 960	51 816 983	56 014 513	65 840 876	83 310 029	27%
نسبة أعباء المحروقات/ الأعباء الإجمالية	80%	75%	77%	76%	78%	76%	-2%
(المداخيل (أوقية جديدة)	31 381 778	36 945 943	37 764 062	41 277 160	45 448 797	53 723 796	18%
الدعم (أوقية جديدة)	35 834 883	37 321 096	29 764 310	32 493 451	39 085 659	55 389 943	42%
نسبة الدعم / الأعباء	54%	50%	44%	44%	46%	51%	11%
تكلفة شراء الكيلواط المباع (أوقية جديدة / ك.و.س)	25,4	23,9	22,6	22,86	23,19	23,83	3%

توزيع الأعباء والمداخل



تلاحظ زيادة مهمة في بلغربان، تعود إلى إدماج الصيانة الكبرى لشبكة MT في مسؤوليات المسير ، وعلى مستوى أقل، في النباغية بسبب الإستهلاك الكبير الخاص للمولد ذي السعة الزائدة، بالإضافة إلى التوقف التام للنظام الشمسي.

أعباء مرتبطة بالمحروقات



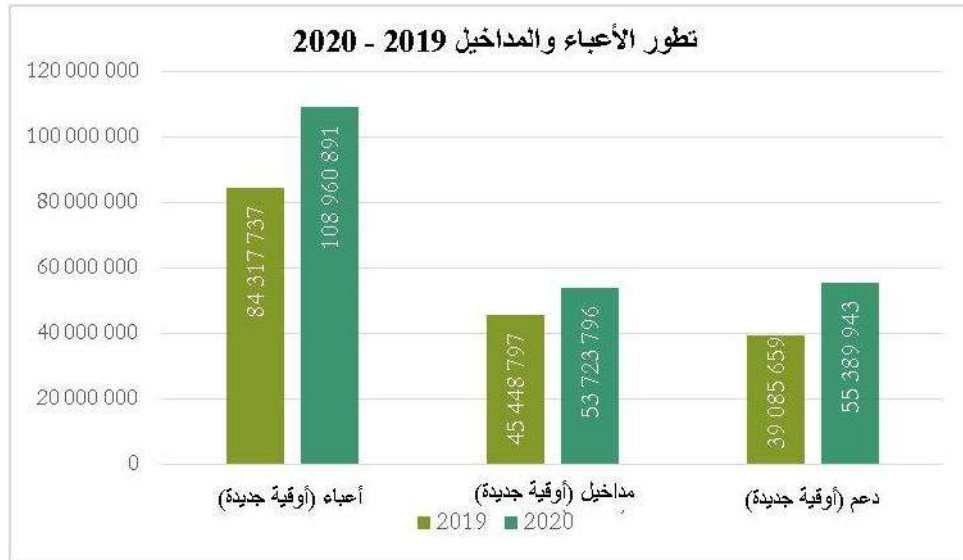
تمثل الأعباء المرتبطة بالمحروقات 76% من الأعباء الإجمالية مع سعر لشراء اللتر عند المضخة يدمج مجموع الرسوم المطبقة على المحروقات. ويمثل جزء كبير من مبالغ الدعم المدفوعة لوكلاء التفويض تسديدا فعليا للرسوم المطبقة على المحروقات.

نسبة الدعم للأعباء وكلفة شراء الواط المباع (أوقية / ك. و. س)



تلاحظ زيادة بنسبة 11% في نسبة الدعم / الأعباء مقارنة بالسنة السابقة وارتفاعا بنسبة 3% في متوسط كلفة انتاج الكيلواط ساعة المباع الذي انتقل من 23,19 أوقية جديدة إلى 23,83 أوقية جديدة، هذه السنة. وترتبط هذه الزيادة، نسبيا، بدمج الصيانة الكبرى لشبكة MT في بلغربان وتوسيعاتها.

تطور الأعباء والمداخل



هذه الزيادة المعتبرة للأعباء التي رفعت نسبة الدعم / الأعباء من 46% خلال 2019 إلى 51% سنة 2020 مرتبطة بتحويل الصيانة الكبرى لشبكات MT في بلغربان وتوسيعاتها إلى وكيل التفويض. ذلك أن الأعباء المتغيرة لهذا التفويض ارتفعت من 0,87 أوقية جديدة للكيلواط ساعة إلى 4,76 أوقية جديدة للكيلواط ساعة لضمان الصيانة الكبرى وتجديد أجزاء عديدة من شبكة MT تلك البالغة 70 كلم (تغذي 12 بلدة) وتعاني كثيرا من المشاكل في التصور و كانت توجد في حالة من الهشاشة، خاصة في فترة الخريف تكون فيها انقطاعات الخدمة دائمة نتيجة تساقط الأعمدة الكهربائية. ويمكن هذا التحويل من تثبيت وضعية تلك الشبكة وتحسين جودة الخدمة بشكل ملحوظ.

4.4. الأنشطة

رقابة وكلاء التفويض

خضع وكلاء التفويض لمتابعة منتظمة كما هو مبين في الجدول أدناه:

السنة	التاريخ	المواقع المزورة	موضوع المهمة
2020	من 03 الى 25 فبراير 2020	ومبو، عر، دافور، والي، التيشطاية، لكصيبة، القدية، مال، الرشيد، عين أهل الطابع وشوم	مهمة لتفتيش تفويضات الخدمة العمومية للكهرباء
	من 26 يونيو إلى 14 يوليو 2020	دافور، عر، ومبو، مدبوكو، اطويل، الفلانية، عين فربة، الرشيد والقدية، مال ووالي	مهمة لتفتيش تفويضات الخدمة العمومية للكهرباء
	من 12 نوفمبر إلى 1 ديسمبر 2020	لكصيبة، أجوير، النباغية، تندغامادك، أجوير تنحمد، بلغربان، التاكيلات، عين أهل الطابع وشوم	مهمة لتفتيش تفويضات الخدمة العمومية للكهرباء

أنشطة أخرى

شاركت سلطة التنظيم، بشكل خاص، في:

- مراجعة قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص الذي أطلقتها الوزارة المكلفة بالاقتصاد؛

- إعادة تنظيم قطاع الكهرباء بمبادرة من الوزارة المكلفة بالطاقة بدعم من الاتحاد الأوروبي؛

- التحضير لإنجاز مشروع RIMDIR؛

- ورشات التكوين عن بعد حول:

° سوق الكهروضوئي في يونيو المنظمة من طرف شبكة هيئات التنظيم الفرنكوفونية؛

° ولوج الآخرين إلى شبكات النقل والتوزيع المنظمة في ديسمبر من طرف الشبكة المذكورة بالتعاون مع المساعدة الفنية بالاتحاد الأوروبي (TAF).

5.4. استشارات واجتماعات المجلس الوطني للتنظيم

استشارة رقم 1 بتاريخ: 2020//01/27: المصادقة على احتساب تعويض تفويض الخدمة العمومية للكهرباء (المجموعتان رقم 1 و 2 من الفصل الرابع 2019)؛

استشارة رقم 2 بتاريخ: 2020/02/06 المصادقة على احتساب تعويض تفويض الخدمة العمومية للكهرباء (المجموعة رقم 3 من الفصل الرابع 2019)؛

استشارة رقم 3 بتاريخ: 2020/02/13 المصادقة على احتساب تعويض تفويض الخدمة العمومية للكهرباء (المجموعة رقم 4 من الفصل الرابع 2019)؛

استشارة رقم 4 بتاريخ: 2020/04/16 المصادقة على احتساب تعويض تفويض الخدمة العمومية للكهرباء (المجموعة 2 رقم 1 من الفصل الأول 2020)؛

استشارة رقم 5 بتاريخ: 2020/05/19 المصادقة على احتساب تعويض تفويض الخدمة العمومية للكهرباء (المجموعة رقم 2 من الفصل الأول 2020)؛

استشارة رقم 6 بتاريخ: 2020/08/19 المصادقة على احتساب تعويض تفويض الخدمة العمومية للكهرباء (الفصل الثاني 2020)؛

استشارة رقم 7 بتاريخ: 2020/11/30 المصادقة على احتساب تعويض تفويض الخدمة العمومية للكهرباء (الفصل الثالث 2020)؛

محضر اجتماع رقم 1 بتاريخ 2020/01/07: المصادقة على مشاريع ملاحق دفاتر شروط الرخص الممنوحة لوكلاء تفويض الخدمة العمومية للكهرباء في بلدات بلغريان، لكصيه، ومبو، عر، و دافور؛

محضر اجتماع رقم 3 بتاريخ 2020/01/30: المصادقة على إطلاق مسار المناقصة من أجل تفويض الخدمة العمومية للكهرباء في بلدي النباغية و أجوير، والمصادقة على الإدارة المؤقتة لمجموعة النباغية و أجوير؛

محضر اجتماع رقم 6 بتاريخ 2020/03/20: المصادقة على التقرير التقني للمناقصة من أجل تفويض الخدمة العمومية للكهرباء في بلدي النباغية و أجوير.

محضر اجتماع رقم 8 بتاريخ 2020/04/14: المصادقة على اكتتاب وكيل تفويض جديد للخدمة العمومية للكهرباء في بلدات ومبو، عر ودافور والمصادقة على ملحق دفتر شروط تفويض الخدمة العمومية للكهرباء ببلدة مال من أجل تحويل مهمة الصيانة الكبرى لوكيل التفويض؛

محضر اجتماع رقم 9 بتاريخ 2020/04/17: المصادقة على سحب الرخصة رقم 30 من TILIMSI/MKH للخدمة العمومية للكهرباء في بلدات ومبو، عر ودافور والتصنيف المؤقت للمجموعة المذكورة.

الفصل 5: قطاع الماء

5-1- تقديم

تسهر سلطة التنظيم على تنفيذ مهمتها والمتمثلة بالنسبة لقطاع الماء في:

أ. تحديد عناصر السياسة الوطنية في مجال تنظيم الخدمة العمومية للماء، تقديم آراء، إعداد اقتراحات أو توصيات فيما يتعلق بالسياسات والإجراءات التشريعية والتنظيمية ذات الصلة بهذا القطاع؛

ب. متابعة، رقابة وتقييم أداء وكلاء تفويض الخدمة العمومية للماء، القيام بتحقيقات تتعلق بمخالفات أو خروقات النظم التشريعية المعمول بها، والمرتكبة في مجال تفويض الخدمة العمومية للماء، وإبلاغ متعهدي الأشغال بأي خرق أو مخالفة تتم ملاحظتها؛

ج. إقامة علاقات تعاون مع الهيئات المشابهة في بلدان أخرى، والهيكل العاملة في مجال تنظيم قطاع الماء.

في مجال تحديد سياسة وتنظيم الخدمة العمومية للماء عملت السلطة على:

• مواكبة الدولة في التكفل بفواتير الماء في الوسط الريفي خلال الفترة من 01 إبريل إلى 11 ديسمبر 2020 الذي أعلن عنه رئيس الجمهورية في خطابه إلى الأمة بتاريخ 25 مارس 2020 والهادف إلى تخفيف تبعات جائحة كوفيد - 19. في هذا السياق قامت سلطة التنظيم بالتحقق، بالنسبة لكل فصل، من معطيات الفوترة المقدمة من قبل وكلاء التفويض، وحساب عائد هؤلاء وإرسال النتائج لوزارة المياه والصرف الصحي للتسديد.

• تنظيم مهمة لرقابة جميع تفويضات الخدمة العمومية للماء، في يناير 2020.

• تنظيم مهمة في أغسطس 2020 لتقديم الحصيلة السنوية لتفويضات الخدمة العمومية للماء لسنة 2019 للمجالس البلدية بالنسبة للمنشآت التابعة للبلديات.

الإطار التشريعي والمؤسسي لقطاع الماء

الإطار التشريعي

يخضع قطاع الماء في موريتانيا للنصوص التشريعية التالية:

- القانون رقم 2001 - 18 بتاريخ 25 يناير 2001، المتعلق بسلطة التنظيم متعدد القطاعات؛

- القانون رقم 2005 - 030 بتاريخ 02 فبراير 2005 المتضمن مدونة الماء؛

- القانون رقم 2017-006 بتاريخ 1 فبراير 2017 المتعلق بالشراكة بين القطاعين العام والخاص؛
- المرسوم رقم 2017 - 107 بتاريخ 17 إبريل 2017 المتعلق بشروط وسقف تفويض الخدمة العمومية للماء.

تتضمن هذه النصوص إجراءات منح رخص إنتاج، توزيع أو بيع الماء، وكذا إجراءات رقابة ومتابعة الرخص عبر دفاتر الشروط التي تحدد واجبات وحقوق جميع المتدخلين في عقد تفويض الخدمة العمومية.

المتدخلون في قطاع المياه بموريتانيا

- وزارة المياه والصرف الصحي:

تعد وزارة المياه والصرف الصحي، و تنفذ وتتابع سياسات، استراتيجيات وبرامج الدولة في قطاع الماء. وفي هذا الإطار تتولى مهمات تخطيط ومعييرة أنشطة القطاع، منح الرخص وكذا اعتماد أسعار بيع الماء باقتراح من سلطة التنظيم.

- سلطة التنظيم

باعتبارها هيئة مستقلة للتنظيم متعدد القطاعات، تكلف سلطة التنظيم بتنظيم الأنشطة الممارسة على التراب الموريتاني في قطاعات الماء، الكهرباء، الاتصالات والبريد. وفي هذا الإطار تسهر سلطة التنظيم على تطبيق النصوص التشريعية والتنظيمية التي تحكم القطاعات الخاضعة للتنظيم ورقابة الواجبات الواردة في دفاتر الشروط.

- الشركة الوطنية للماء SNDE

هي المشغل التاريخي الخاضع لبرنامج - عقد مع الدولة. أنشئ سنة 2001 بموجب فصل شركة "سونلوك" (الشركة الوطنية للماء والكهرباء)، التي أنشئت سنة 1975 وتمتلك احتكار إنتاج، نقل، توزيع وتسويق الماء في الوسط الحضري على امتداد التراب الوطني. وبموجب المادة 80 من مدونة الماء، تم منح رخصة بتفويض الخدمة لشركة SNDE، لكنها بقيت خارج التنظيم في انتظار توقيع دفتر شروطها.

- المكتب الوطني لخدمة الماء في الوسط الريفي

المكتب الوطني لخدمة الماء في الوسط الريفي هو مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، أنشئت بموجب المرسوم رقم 2010-178 بتاريخ 2010/09/07، من أجل تأمين خدمة الماء في بلدات الوسط الريفي وشبه الحضري، ليحل محل الوكالة الوطنية للماء الشروب والصرف الصحي.

- وكلاء تفويض الخدمة العمومية للماء

مشغلون خصوصيون تكتتبهم وزارة المياه والصرف الصحي على أساس مناقصة تنافسية تقودها سلطة التنظيم لتأمين إنتاج، توزيع وتسويق الماء في مواقع تفويض الخدمة العمومية.

5-2- تفويض الخدمة العمومية للماء الشروب

وضعية تفويضات الخدمة العمومية نهاية 2020

- في نهاية عام 2020، كان لدى موريتانيا 11 عقداً لتفويض خدمات مياه الشرب لصالح 106 تجمعات.
- بعد انتهاء رخصتي بئر- لبركة بوعي وامبان، تم إطلاق مناقصة للمنافسة من أجل اكتتاب وكلاء تفويض جدد، حيث تم اختيار وكلاء التفويض السابقين لمواصلة تسيير خدمة الماء في البلديتين المعنيتين؛
 - تم دمج مجموعتي اشكاره وعيشة 1، بلدية روصو، في مجموعة واحدة، وتم إطلاق عرض مناقصة تنافسية مفتوحة من أجل اكتتاب وكيل تفويض جديد، وقاد فاز وكيل التفويض السابق بالعرض ليواصل تسيير الخدمة في البلديتين المعنيتين؛
 - تمت إضافة 25 شبكة جديدة، أنجزت في إطار برنامج خمس ولايات، لمجموعتي تسيير PEGG وأجرت - مدبوغو.

تقع البلديات المشمولة بعقود تفويض الخدمة العمومية في 5 ولايات: لبراكنة، اترارزة، غورغول، كيديماغا والحوض الغربي. ولم يمنح أي تفويض جديد للخدمة العمومية خلال سنة 2020. ولم يتم إلغاء أي تعاقد.

يبلغ عدد السكان المشمولين بتفويض الخدمة العمومية للماء 169.077 نسمة عند نهاية 2020، أي حوالي 7.8% من سكان الريف في موريتانيا حسب إحصائيات الوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمغرافي والاقتصادي.

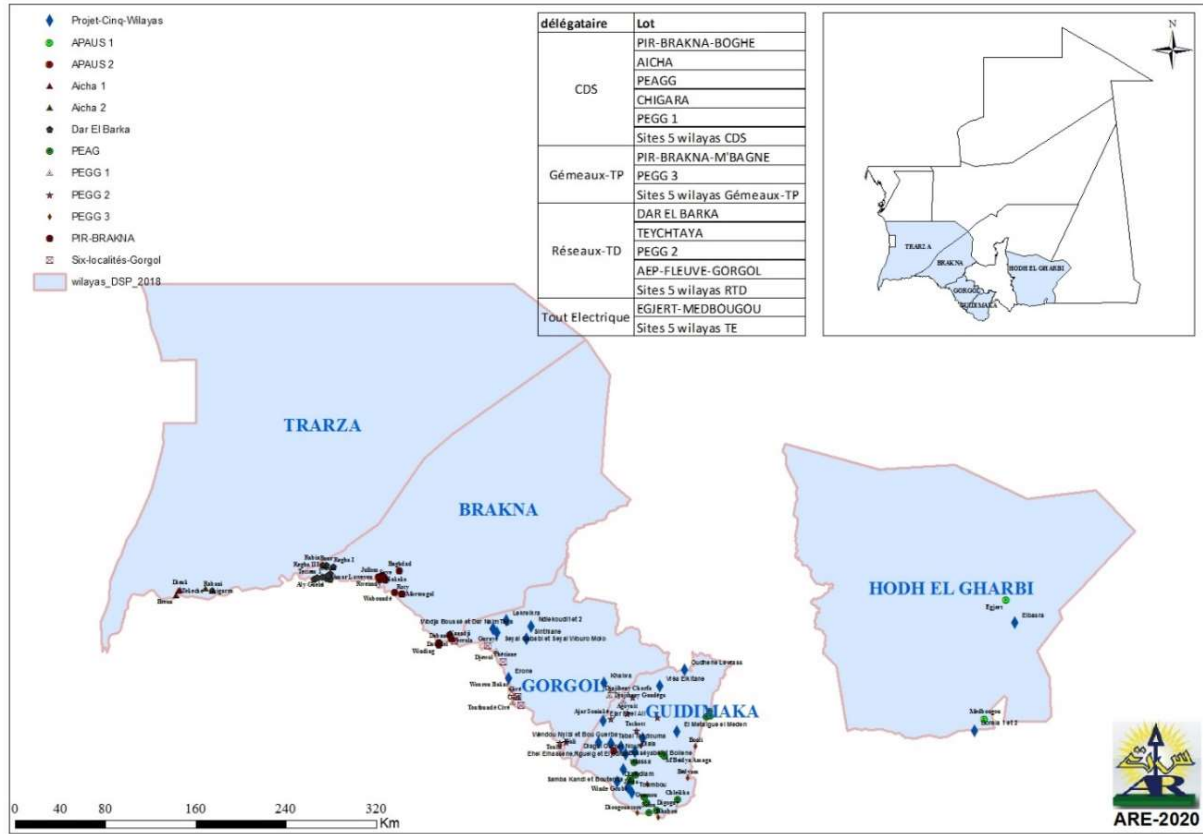
السنة	عدد التفويضات			إجمالي السكان	
	ممنوحة	ملغاة	المجموع	البلدات	السكان
2008	1	0	1	5	15 000
2009	11	0	12	67	113 086
2010	1	0	13	72	126 409
2011	2	3	12	52	111 623
2012	1	0	13	72	129 893
2013	1	0	14	78	135 750
2014	0	4	10	47	106 607
2015	1	0	11	54	109 306
2016	1	0	12	81	126 863
2017	0	0	12	81	128 885
2018	0	0	12	81	138 039
2019	0	0	12	81	141 476
2020	0	0	11	106	169 077

الجدول 1: تطور التفويضات (2008 - 2020)

التشغيل في تفويضات الخدمة العمومية سنة 2020

في سنة 2020، تم توفير نحو 119 موطن شغل مباشر من طرف مقاولات وكلاء التفويض، وبلغت المرتبات الإجمالية لهذه العمالة 6.908.348 أوقية جديدة.

الوضعية الجغرافية لتفويض الخدمة العمومية



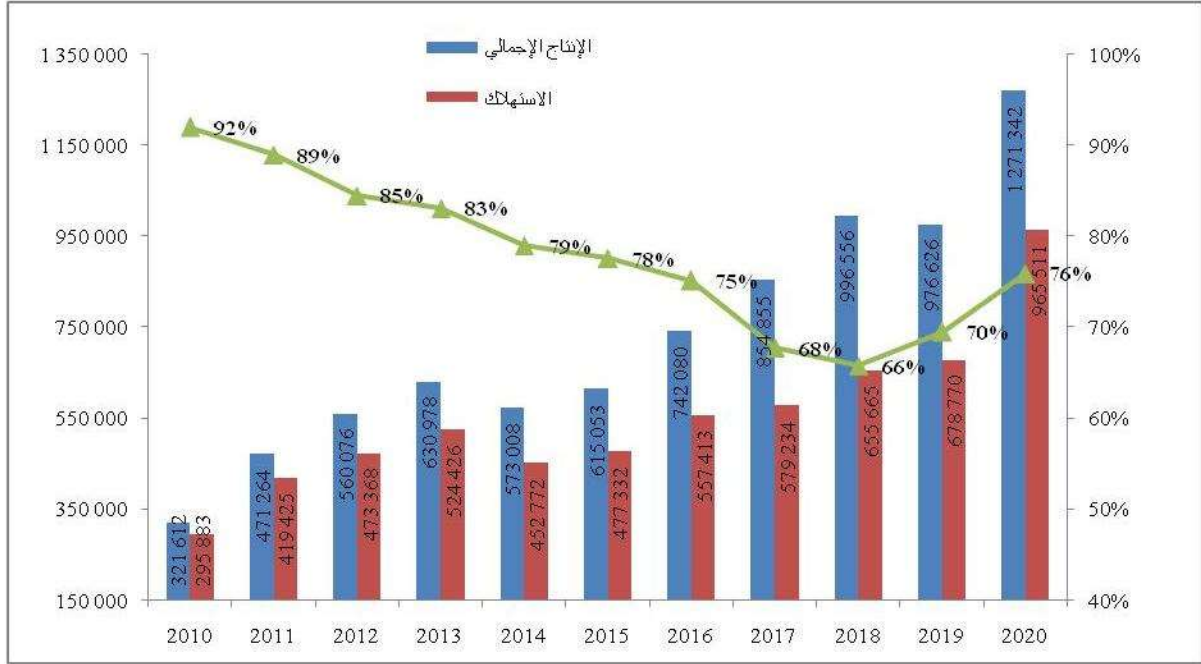
الشكل 1: الوضعية الجغرافية لتفويض الخدمة العمومية 2020

5-3- الحصيلة الإجمالية لتفويض الخدمة العمومية

تم تحليل أداء خدمات الماء الموكلة لوكلاء التفويض بشكل إجمالي، أي من خلال الاهتمام بالقيم المتوسطة أو التراكمية.

لقد تم تقييم الأبعاد الفنية، التجارية والمالية انطلاقا من سلسلة مؤشرات حددت طرق حسابها في دفاتر الشروط.

إنتاج واستهلاك الماء الشروب

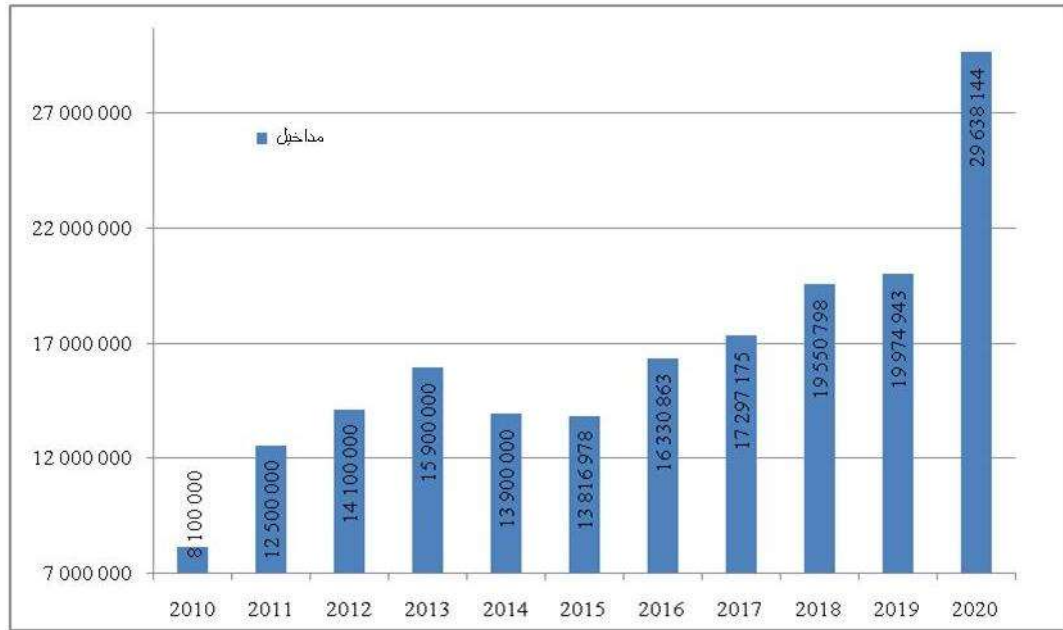


الشكل 1: الإنتاج والاستهلاك

شهد حجم الماء المنتج من طرف مجموع وكلاء تفويض الخدمة العمومية للماء خلال سنة 2020 زيادة بنسبة 30%، مقارنة بسنة 2019. وقد سجلت هذه الزيادة بفضل ربط 25 شبكة جديدة أنجزت في إطار مشروع خمس ولايات بمجموعات تسيير PEGG و أكجرت - مدبوكو، إلى جانب تأثير مجانية خدمة الماء خلال الأشهر الثمانية الأخيرة من 2020. ولنفس الأسباب شهد استهلاك الماء تطوراً ملحوظاً بحدود 42%.

المدخل

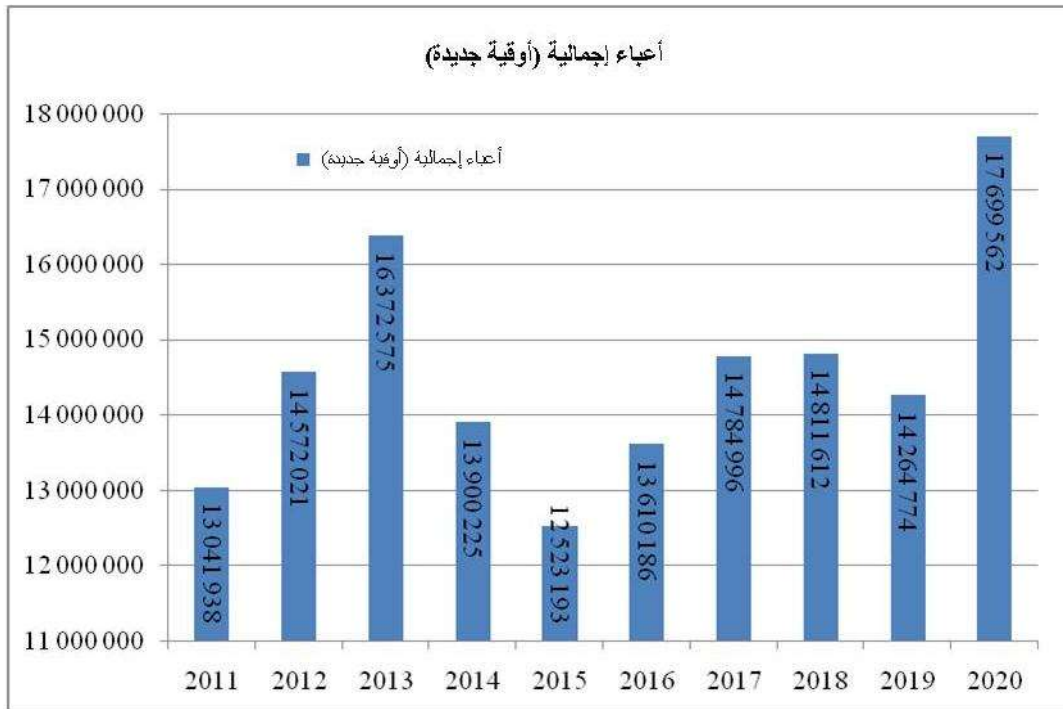
تتكون نتائج استغلال مقاولات التفويض، أي المدخل، من: (i) عمليات بيع الماء في الحنفيات العمومية والإمدادات الخصوصية؛ و(ii) العائدات المرتبطة بالإمدادات المنزلية بالشبكات.



الشكل 2: تطور مداخل وكلاء التفويض

سجلت مداخل وكلاء التفويض خلال سنة 2020 تحسنا كبيرا في حدود 48 % مقارنة بسنة 2019 (راجع الشكل البياني رقم 2 أعلاه)، وذلك عائد إلى زيادة استهلاك الماء، خاصة خلال فترة مجانية خدمة الماء، وكذا إلى زيادة عدد الإمدادات الخصوصية.

الأعباء الكلية



الشكل 3: تطور الأعباء الكلية

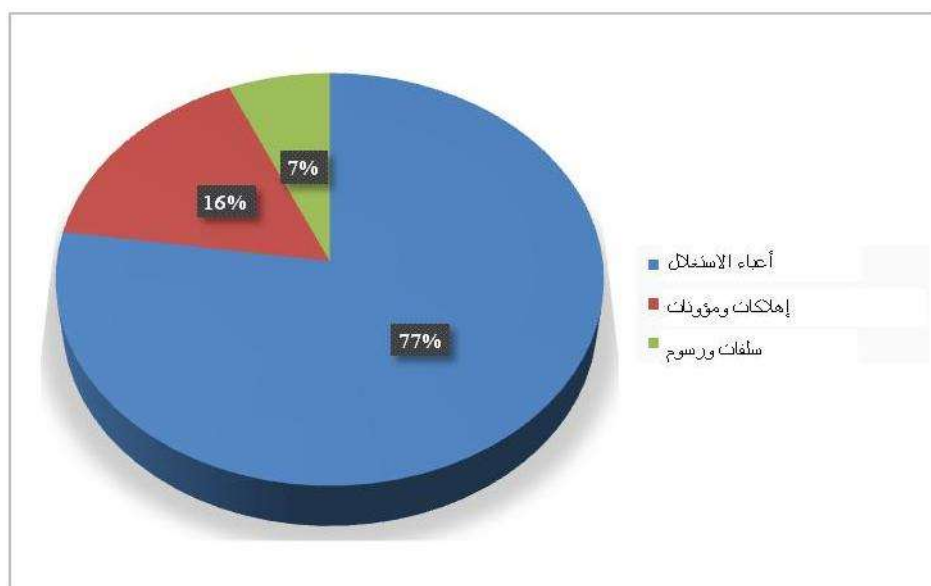
تشمل الأعباء الكلية أعباء الاستغلال، الإهلاكات، الحقوق المترتبة على تسيير الخدمة العمومية، السلفات والرسوم. وقد سجلت زيادة في حدود 24% مقارنة بسنة 2019 بسبب إضافة مواقع جديدة وكذا زيادة الإنتاج.

توزيع الأعباء الكلية في 2020

أعباء إجمالية	إتاوات ورسوم	إهلاكات و مؤون	أعباء الاستغلال
100%	6,53%	16,17%	77,30%
17 699 562	1 155 803	2 862 403	13 681 356

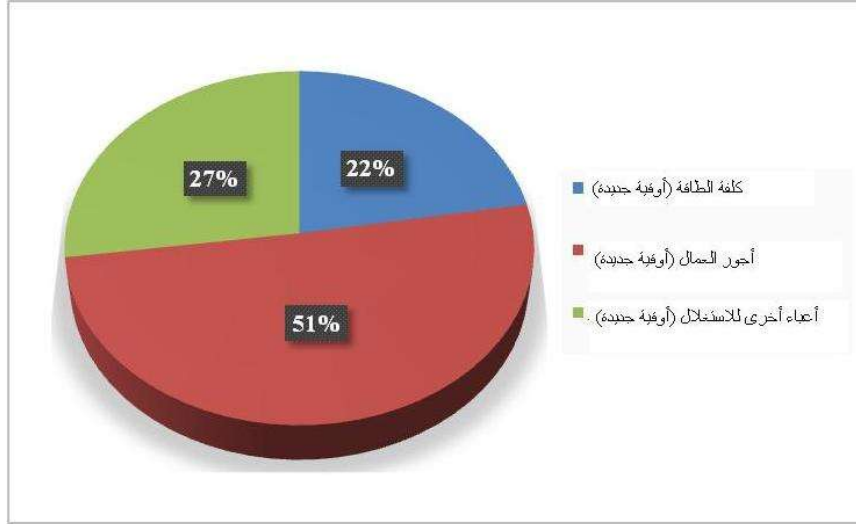
الجدول 3: توزيع الأعباء الكلية

يظهر الجدول رقم 3 أعلاه والشكل البياني 4 أدناه أن أعباء الاستغلال تمثل الثقل الأهم للأعباء الكلية.



الشكل 4: توزيع الأعباء الكلية

توزيع أعباء الاستغلال سنة 2020



الشكل 5 : توزيع أعباء الاستغلال سنة 2020

يمثل الشكل رقم 5 أعلاه توزيع أعباء الاستغلال لسنة 2020، وقد امتاز بندان للنفقات بوضوح من خلال ثقلهما النسبي في هيكله تكاليف الاستغلال: أعباء العمال وأعباء الطاقة إذ تمثل في المتوسط، ضمن مجموع التفويضات 73% من تكاليف الاستغلال.

بالنظر لأهميتها في هيكله تكاليف الاستغلال، يجدر الاهتمام بتطور أعباء الطاقة والعمال بمرور السنين. ومن أجل إتاحة مقارنات بين السنوات، قمنا بعملية حساب بالنسبة للسنوات المرجعية للنفقات المتوسطة في مجال الطاقة والعمال حسب المتر المكعب من الماء المنتج، وتم تقديم النتائج في الشكل البياني رقم 6 أدناه.



الشكل 6 : تطور أعباء الطاقة والعمال (للمتر المكعب)

مقارنة بالأحجام المنتجة، انخفضت نفقات الطاقة بنسبة 11 % بين 2019 و 2020 بفعل استخدام الطاقة الشمسية والكهرباء، وقد أثرت المواقع الجديدة و التي تعمل بالطاقة الشمسية و المنجزة في إطار مشروع خمس ولايات في هذا المؤشر. وسجلت الأعباء المرتبطة بالعمال زيادة بحدود 6.67% مقارنة بسنة 2019.

4-5-تحليل مؤشرات الأداء

المردودية الفنية المتوسطة للشبكات



الشكل البياني 7: المردودية الفنية المتوسطة للشبكات

يكشف الشكل البياني رقم 7 أعلاه تحسنا بنسبة 6% في المردودية الإجمالية المتوسطة للشبكات بين 2019 و 2020، ومع ذلك ينبغي أن يقود المستوى الحالي للمردودية الفنية إلى إجراءات قوية من طرف وكلاء التفويض ومتعهدي الأشغال لتحسينه.

ذلك أنه على نطاق جميع التفويضات ومن أجل مردودية استشرافية متوسطة بنسبة 85% على الأقل، هناك 129 115 م³ من الماء لم تتم فوترتها خلال سنة 2020، أي ما يزيد على 315 م³ من الماء المفقود كل يوم.

الاستهلاك الخاصي المتوسط للمولدات الحرارية

إن الاستهلاك الخاصي لمولد حراري ما هي كمية المحروقات المستهلكة كل ساعة من التشغيل .

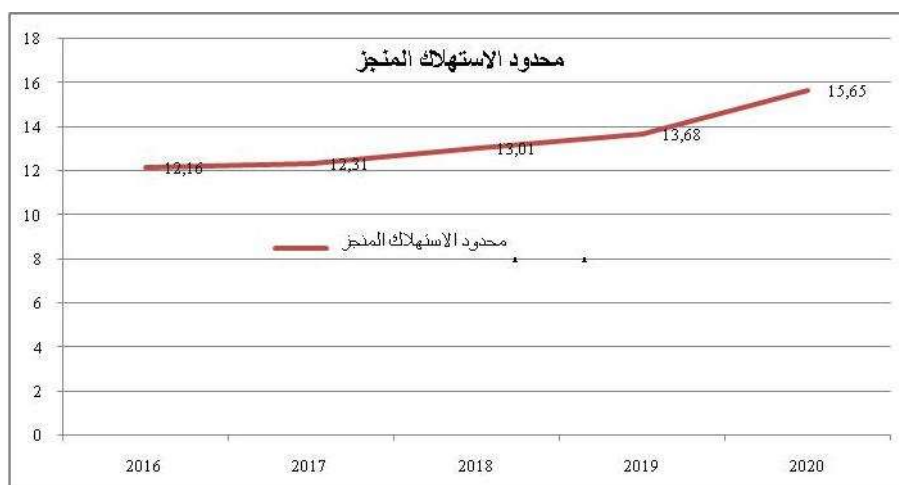
السنة	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
تحديد المنجز بالليتر/ساعة	2,2	1,96	1,8	1,92	1,8	2,94	2,04	2,08	2,19	2,11	2,45

الجدول 4: متوسط الاستهلاك الخاصي للمولدات الحرارية

تدهور الاستهلاك الخاصي المتوسط للمولدات الحرارية للمواقع الحرارية والهجينة بين 2019 و2020 بسبب تقادم بعض المولدات الحرارية.

متوسط الاستهلاك الفردي من الماء الشروب

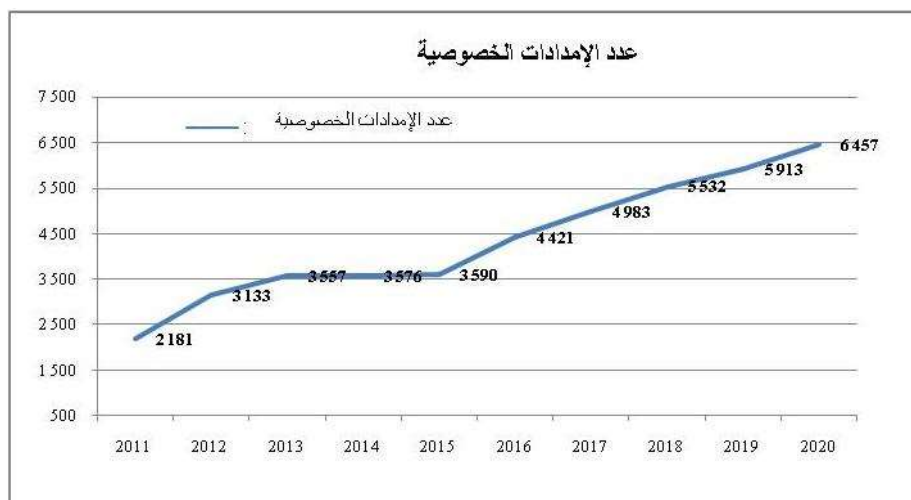
سجل متوسط الاستهلاك من الماء الشروب للفرد تطورا بنسبة 14% بين 2019 و 2020 (15,65 ل/يوم / ساكن -الشكل البياني رقم 7 أدناه)، ويمكن أن تجد هذه الزيادة في الاستهلاك تفسيرها في الاستخدام المفرط للماء خلال فترة مجانية الماء.



الشكل البياني 8: تطور الاستهلاك الفردي الحقيقي

الإمدادات الخصوصية

كما هو مبين في الشكل البياني رقم 8 أدناه، ارتفع عدد الإمدادات الخصوصية من 5 913 إلى 6 567 بين 2019 و2020؛ مظهرا زيادة قدرها 9%.



الشكل البياني 9: تطور الإمدادات الخصوصية

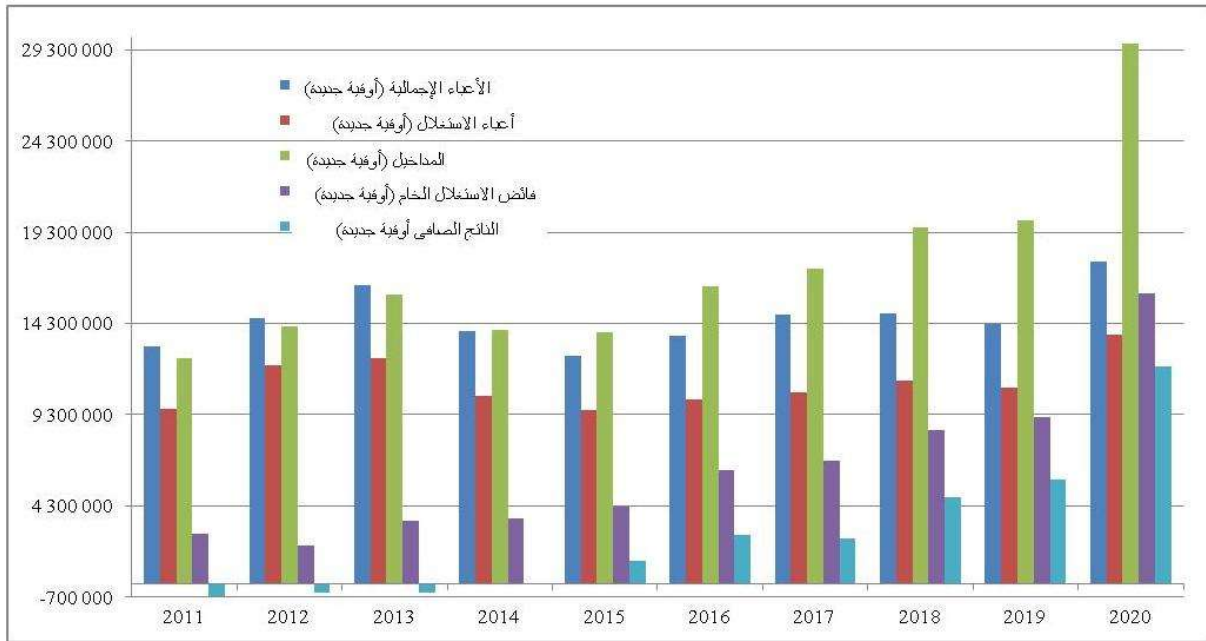
المردودية التجارية المتوسطة

بمردودية تجارية متوسطة مقبولة لدى سلطة التنظيم (95%)، استقر معدل جباية الفواتير المصرح بها من طرف وكلاء التفويض عند مستوى جيد جدا بالمقارنة مع هذه المردودية التعاقدية. وقد تم تحسين مستخدمي الماء بما فيه الكفاية حول أهمية تسديد فواتيرهم. وكانت هذه المردودية 100% بالنسبة لأشهر مجانية الماء الثمانية التي تم خلالها تسديد كامل الحجم المفوتر عكسا لباقي الفترة.

5-5- تحليل النتائج المالي

السنوات	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
الأعباء الإجمالية أوفية جديدة	13 041 938	14 572 021	16 372 575	13 900 225	12 523 193	13 610 186	14 784 996	14 160 412	14 264 774	17 699 562
أعباء الاستغلال أوفية جديدة	9 620 253	11 990 635	12 411 039	10 329 683	9 546 296	10 098 791	1 051 108	10 511 083	10 801 239	13 681 356
المداخل أوفية جديدة	12 411 016	14 100 000	15 885 398	13 922 210	13 816 978	16 330 863	17 297 175	19 550 798	19 974 943	29 638 144
فائض الاستغلال أوفية جديدة	2 790 763	2 109 365	3 474 359	3 592 527	4 270 682	6 232 072	16 246 066	9 039 715	9 173 704	15 956 788
النتائج الصافي أوفية جديدة	-630 922	-472 021	-487 177	21 985	1 293 785	2 720 677	2 512 179	5 390 385	5 710 169	11 938 582

الجدول رقم 5: الحصيلة المالية



الشكل البياني 10: تطور هوامش النتائج المالية

الهوامش الخام

في مجال النتائج المالية، يظهر تحليل الفائض الخام للاستغلال (EBE) أن التوازن المالي للتفويضات تم بلوغه. وبالأخذ في الحسبان إعفاء أعباء المكلف بمهمة الخدمة العمومية بفعل كونه لم يعين في أغلب تفويضات الخدمة العمومية، وتخلي سلطة التنظيم عن الرسوم الموجهة إليها. وفي سنة 2020 بلغ فائض الاستغلال الخام 16 ملايين أوفية جديدة تقريبا (راجع الشكل البياني رقم 10 أعلاه).

صافي الناتج

في سنة 2020، كان الناتج الصافي الإجمالي إيجابيا بالنسبة لجميع حزم التفويض وقد تضاعف بين 2019 و 2020 بفضل ربط شبكات AEP الجديدة لمشروع خمس ولايات، وكذا إلى زيادة استهلاك الماء خلال الأشهر الثمانية من مجانية الماء.

يتم احتساب هذا الناتج باقتطاع الضرائب على الشركات والمنح والمؤونات التالية من الفائض الخام للاستغلال: (i) منح إهلاكات المعدات الوظيفية (مولدات حرارية وأنظمة ضخ)؛ (ii) مؤونات من أجل توسيع الشبكات و(3) مؤونات من أجل الصيانة الكبرى.

5-6- الرقابة والمتابعة

مهمة التفيتش

في إطار مهمتها للرقابة ومتابعة تفويضات الخدمة العمومية للماء، نظمت سلطة التنظيم مهمتين ميدانيتين خلال سنة 2020.

موضوع المهمة	التاريخ
رقابة تفويضات الخدمة العمومية للماء في جميع البلديات الخاضعة للتفويض	من 14 ديسمبر 2020 إلى 07 يناير 2021
اجتماعات تقديم التقرير السنوي 2019 للبلديات متعهدة الأشغال	من 31 أغسطس إلى 10 سبتمبر 2020

الجدول 7: مهمات متابعة ورقابة تفويضات الخدمة العمومية سنة 2020

قرارات المجلس الوطني للتنظيم المتعلقة بتفويض الخدمة العمومية

- محضر اجتماع رقم 1 بتاريخ 2020/01/07: المصادقة على تقرير تقييم العروض لتفويض الخدمة العمومية للماء في ثلاث عشرة (13) بلدة في لبراكنة؛
- محضر اجتماع رقم 10 بتاريخ 2020/05/05: المصادقة على إطلاق مناقصة لاكتتاب وكيل تفويض من أجل تسيير تفويض الخدمة العمومية للماء في موقعي عيشة 1 (ابرن) و عيشة 2 (اشكاره)؛
- محضر اجتماع رقم 12 بتاريخ 2020/06/18: إعلان المناقص CDS فائزا مؤقتا لتسيير الخدمة العمومية لموقعي عيشة 1 ابرن(ابرن) وعيشة 2 (اشكاره).

الملحق 1: إعلانات وبيانات

1. الاتصالات الإلكترونية

تطور السوق

تمديد مهلة تسليم الردود على الاستشارة العمومية حول
تجديد رخصتي 2G و 3G لشنقيتل و G3 لموريتل المشاركة

15 ديسمبر 2020

إثر طلب التأجيل المقدم من طرف مشغلين بالقطاع، قررت سلطة التنظيم تلبية هذا الطلب بتحديد يوم الجمعة 25 ديسمبر 2020، بدلا من الثلاثاء 15 ديسمبر 2020 المحدد أصلا، كتاريخ نهائي لاستلام الردود على الدعوة العمومية للتعليق المتعلقة بتجديد رخص 2G، 3G لشنقيتل و 3G لموريتل.

بيان

10 نوفمبر 2020

تنشر سلطة التنظيم دفتري الشروط النموذجي للرخصة العامة مع ملحقاته وكذا الشكلية وإجراء التصريح المسبق من أجل منح رخصة عامة كما تنص على ذلك المادة 24 من القانون 025 - 2013 بتاريخ 15 يوليو 2013، كما أقرها المجلس الوطني للتنظيم خلال اجتماعه يوم 9 نوفمبر 2020.

بيان يتعلق بمنح رخص 4G

10 نوفمبر 2020

في أعقاب إعلان المناقصة بتاريخ 06 أغسطس 2020، تنشر سلطة التنظيم المقررات المتضمنة منح رخص 4G للمشغلين ماتال، شنقيتل وموريتل.

يمكن الولوج إلى دفاتر الشروط المحددة لمواصفات هذه الرخص عبر هذه الروابط

- دفتري شروط شنقيتل؛

- دفتري شروط موريتل؛

- دفتري شروط ماتال.

بيان يتعلق بنتائج المناقصة بتاريخ 06 أغسطس 2020

29 سبتمبر 2020

إثر فتح ملفات المترشحين للمنافسة بتاريخ 06 أغسطس 2020 المتعلقة بمنح رخص من أجل إقامة واستغلال شبكات وخدمات الاتصالات الإلكترونية للجيل الرابع (4G) المفتوحة للجمهور في موريتانيا، اقترح المشاركون الثلاثة موريتل، شنقيتل وماتال، عروضاً مالية تفوق أو تساوي السعر الاحتياطي المحدد بموجب المقرر رقم MESRTSTIC/00559 بتاريخ 30 يوليو 2020 عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وتقنيات الإعلام والاتصال.

العروض المالية للمشاركين في المناقصة، حسب الترتيب الزمني لإيداع الملفات، مصنفة على النحو التالي:

المشارك	مبلغ العرض المالي
موريتل	خمسمائة ملايين أوقية جديدة (500000000) + 2,5% من رقم أعمال 4G السنوي
شنيتل	خمسمائة ملايين أوقية جديدة (500000000) + 2,5% من رقم أعمال 4G السنوي
ماتال	خمسمائة وواحد ملايين أوقية جديدة (501000000) + 2,5% من رقم أعمال 4G السنوي

بالنظر لهذه النتائج، اجتمع المجلس الوطني للتنظيم يوم 28 سبتمبر 2020 وأعلن المشاركين الثلاثة في المناقصة: موريتل، شنيتل وماتال، فائزين مؤقتين.

وتمت دعوة المعنيين لمباشرة تسديد الحصة الثابتة من المقابل المالي للرخصة والاتصال بسلطة التنظيم من أجل تصديق وتوقيع دفتر الشروط في أجل 15 يوما.

الشيخ أحمد ولد سيد أحمد

بيان يتضمن تمديد مهلة تسليم ملفات المشاركة في مناقصة 06 أغسطس 2020

18 أغسطس 2020

ترفع سلطة التنظيم إلى علم الجمهور أن الموعد النهائي لإيداع ملفات المشاركة في المناقصة التي تم إطلاقها يوم 06 أغسطس 2020 والمتعلقة بمنح رخص من أجل إقامة واستغلال شبكات وخدمات الاتصالات الإلكترونية 4G المفتوحة للعموم في موريتانيا، والمقرر أصلا يوم الاثنين 24 أغسطس 2020 عند الساعة الواحدة زوالا، تم تمديده إلى غاية 23 سبتمبر 2020 عند الساعة 12 منتصف النهار.

وهكذا تم تحديد تاريخ فتح العروض يوم 23 سبتمبر 2020 عند الساعة الواحدة زوالا (توقيت نواكشوط).

الشيخ أحمد ولد سيد أحمد

إعلان عرض مناقصة من أجل منح رخص لإقامة واستغلال شبكات وخدمات الاتصال الإلكتروني للجيل الرابع (4G) مفتوحة للجمهور في موريتانيا

06 أغسطس 2020

قررت الجمهورية الإسلامية الموريتانية مجددا إطلاق عرض مناقصة من أجل منح رخص جديدة، بهدف إقامة واستغلال شبكات وخدمات الاتصالات الإلكترونية، وذلك من أجل توفير خدمات الاتصالات الإلكترونية 4G مفتوحة للجمهور في موريتانيا.

سيتم منح الرخص في إطار عرض مناقصة طبقا للترتيبات القانونية والتنظيمية المعمول بها، خاصة المقرر رقم 000559/و.ت.ع.ب.ع.ت.ا.ت، بتاريخ 30 يوليو 2020 الذي يحدد شروط منح رخص الاتصالات الإلكترونية في موريتانيا.

يستهدف عرض المناقصة منح رخص دائمة لاستخدام تقنية 4G من أجل توفير خدمات الاتصالات لصالح المشغلين الحائزين على رخص 3G/2G في موريتانيا.

الجدول الزمني لعرض المناقصة هو التالي:

- إطلاق عرض المناقصة: يوم 06 أغسطس 2020؛

- الموعد النهائي لطلبات التوضيح بشأن الملف: 13 أغسطس 2020 عند الساعة 17:00؛

- تسليم ملفات العروض في أجل أقصاه 24 أغسطس 2020 عند الساعة 13:00؛

- فتح ملفات العروض: 24 أغسطس 2020 عند الساعة 14:00؛

يدعى المقاولون المهتمون بهذا الإعلان إلى سحب ملف المناقصة لدى سلطة التنظيم مقابل دفع مبلغ عشرة آلاف (10.000) أوقية.

رئيس المجلس الوطني للتنظيم

الشيخ أحمد ولد سيد احمد

بيان يتعلق بإلغاء إعلان مناقصة 5 مايو 2020

27 مايو 2020

ترفع سلطة التنظيم إلى علم الجمهور أن المناقصة التي تم إطلاقها يوم 5 مايو 2020 والمتعلقة بمنح رخص من أجل إقامة واستغلال شبكات وخدمات الاتصالات الإلكترونية 4G/35/2G مفتوحة للجمهور في موريتانيا تم إلغاؤها.

الشيخ أحمد ولد سيد احمد

جودة الخدمة

عقوبات مالية مطبقة على مشغلي الاتصالات

07 ديسمبر 2020

كما هو معلن في رسائلها رقم 971، 995 و 972 و 973 س. ت / م و ت / DRS / DTP، بتاريخ 11 نوفمبر 2020، الموجهة على التوالي إلى ماتال، موريتل وشنقيتل، دعت سلطة التنظيم هؤلاء المشغلين إلى إبلاغها بملاحظاتهم واعتراضاتهم المحتملة بخصوص عزمها تطبيق العقوبات المالية الواردة في الترتيبات القانونية والتنظيمية المعمول بها، بحقهم خاصة المادة 82 من القانون 025-2013 بتاريخ 15 يوليو 2013 بسبب المخالفات الملاحظة في بعض المدن، البلديات والمحاور الطرقية، المنشورة في تقرير المهمة التي قيم بها من 19 سبتمبر إلى 26 أكتوبر 2020.

وبما أن الحجج الواردة في الرسائل الجوابية من هؤلاء المشغلين غير وجيهة لتبرير مخالفات واجباتهم التعاقدية فقد قرر المجلس الوطني للتنظيم أثناء اجتماعه بتاريخ 03 ديسمبر 2020 أن يطبق بحقهم العقوبات المالية التالية:

- بالنسبة لماتال: تسعة ملايين ومائتان وست وعشرون ألفا وخمس وثلاثون (9 035 226) أوقية جديدة؛
- بالنسبة لموريتل: ستة وأربعون مليوناً وستة آلاف و ثلاثمائة وستة وتسع وثمانون (46 389 006) أوقية جديدة؛
- بالنسبة لشنقيتل: سبعة وثلاثون مليوناً وخمسمائة وثلاث وأربعون ألفاً وسبعمئة وتسعون (37 790 543) أوقية جديدة؛

تمت جباية هذه المبالغ كديون للدولة تدفع للخزينة العامة.

يمكن الولوج إلى النصوص الكاملة للقرارات انطلاقاً من الروابط: [Mattel](#); [Mauritel](#); [Chinguitel](#)

تحليل الأسواق

بيان بتاريخ 02 - 11 - 2020 يتعلق بتحليل أسواق الاتصالات الإلكترونية

02 نوفمبر 2020

تنشر سلطة التنظيم القرارات المتعلقة بتحليل أسواق الاتصالات الإلكترونية:

- قرار يتضمن تحديد وجهة أسواق الاتصالات الإلكترونية خلال الفترة 2020 - 2023؛

- قرار يتضمن تعيين المشغلين المهيمنين في الأسواق الوجيهة للاتصالات الإلكترونية خلال الفترة 2020 - 2023؛

2. الكهرباء

إعلان استدراج مناقصة من أجل تفويض الخدمة العمومية للكهرباء في بلدي النباغية وآجوير

03 فبراير 2020

على إثر سحب رخصة وكيل تفويض الخدمة العمومية للكهرباء (تجمع MKH/Tilimsi)، تعتزم سلطة التنظيم اختيار مشغلين ستمنحهم رخص تفويض الخدمة العمومية للكهرباء في بلدي النباغية (ولاية اترارزة) كدفعة أولى، و آجوير (ولاية اترارزة) كدفعة ثانية.

المناقصة مفتوحة لكل شخص معنوي من القطاع الخاص، يقيم في موريتانيا باستثناء وكلاء تفويض الخدمة العمومية للكهرباء الذين خضعوا لسحب الرخصة خلال العامين الأخيرين.

يمكن الحصول على المعلومات التكميلية في مقر سلطة التنظيم على العنوان التالي:

428، شارع 23023 لكصر

ص. ب: 4908 - نواكشوط - موريتانيا

هاتف: 41 29 12 45 (222) - فاكس: 45 29 12 79 (222)

تسحب ملفات المناقصة مقابل تقديم إشعار بدفع مبلغ جزافي غير قابل للتسديد قدره 1 000 أوقية جديدة لصالح سلطة التنظيم، لدى أحد البنوك التالية:

BEA, BNM, GBM, BAMIS, BCI, BIM, BMCI, ORA BANK et BPM

يجب أن تصل العروض إلى السيد رئيس المجلس الوطني للتنظيم في أجل أقصاه يوم الأربعاء 04 مارس 2020 عند الساعة 12:00 بالتوقيت العالمي.

سيتم تنظيم اجتماع عام للاستعلام في مقر سلطة التنظيم يوم الخميس 20 فبراير 2020 عند الساعة العاشرة صباحا بالتوقيت العالمي. ويطلب بشكل ملح حضور المشاركين في المناقصة أو ممثلهم.

تفتح الملفات، في جلسة علنية، داخل مقر سلطة التنظيم يوم الأربعاء 04 مارس 2020 عند الساعة 12:15 بالتوقيت العالمي.

تحتفظ سلطة التنظيم بالحق في عدم إعطاء أي متابعة لهذه المناقصة.

رئيس المجلس الوطني للتنظيم
الشيخ أحمد ولد سيد احمد

3. الماء

إعلان استدراج مناقصة من أجل تفويض الخدمة العمومية للكهرباء

في 10 بلدات ببلدية روصو في اترارزة

12 مايو 2020

من أجل ضمان استدامة تسيير خدمة الماء، طبقا للمرسوم 107 - 2007 بتاريخ 13 إبريل 2007، تطلق سلطة التنظيم مسار اكتتاب مشغل خصوصي سيتم تكليفه بالاستغلال الفني والتجاري لمنشآت التزويد بالماء في 10 بلدات ببلدية روصو في اترارزة، تغذيها شبكات وكالة الماء الشروب متعددة القرى في ابرن و شيكارا، كمجموعة أولى:

• شبكة ابرم: (03 بلدات): ابرم، تكشه واطيك.

• شبكة شيكارا: (07 بلدات): شيكارا، ارقبوات، الرباني، امبارك جاو1، امبارك جاو2، امبوتلو1 والتزايه.

حسب القواعد المحددة في المناقصة، تفتح هذه الأخيرة أمام أية مقابلة خاضعة للقانون الخاص وموجودة في موريتانيا.

يمكن الحصول على المعلومات التكميلية في مقر سلطة التنظيم على العنوان التالي:

سلطة التنظيم

428، شارع 23023 لكصر

ص. ب: 4908

نواكشوط - موريتانيا

هاتف: 45 29 12 41 (222)

فاكس: 45 29 12 79 (222)

تسحب ملفات المناقصة مقابل تقديم إشعار بدفع مبلغ جزافي غير قابل للتسديد قدره 1 000 أوقية جديدة لصالح سلطة التنظيم، لدى أحد البنوك التالية:

BCM, BNM, BAMIS, BACIM, BPM, BMCI, GBM, BADH, BCI et BIM.

يجب أن توجه العروض إلى السيد رئيس المجلس الوطني للتنظيم في أجل أقصاه يوم الاثنين 15 يونيو 2020 عند الساعة 12:00 بالتوقيت العالمي، على العنوان أعلاه.

تفتح الملفات، في جلسة علنية، داخل مقر سلطة التنظيم يوم الاثنين 15 يونيو 2020 عند الساعة 12:15 بالتوقيت العالمي.

تحتفظ سلطة التنظيم بالحق في عدم إعطاء أي متابعة لهذه المناقصة.

رئيس المجلس الوطني للتنظيم
الشيخ أحمد ولد سيد أحمد

الملحق 2: الكشوف المالية للسنة 2020

أصول	خام	إهلاكات ومؤن	صافي 2020	صافي 2019
أماك ثابتة غير عينية	88 154 455	86 136 880	2 017 575	3 252 313
التكاليف الثابتة	88 154 455	86 136 880	2 017 575	3 252 313
أماك عينية	387 224 938	314 127 264	73 097 673	96 427 012
أرض	650 000		650 000	650 000
بناء	96 735 471	53 313 626	43 421 845	46 303 943
منشآت مركبة متخصصة	234 201 332	218 843 428	15 357 904	38 624 797
معدات الاستغلال	18 590 054	13 624 370	4 965 684	4 224 084
وسائل النقل	6 899 100	5 886 183	1 012 917	1 565 417
معدات معلوماتية	11 530 960	7 252 467	4 278 493	2 516 487
معدات وأثاث مكاتب	18 618 021	15 207 190	3 410 831	2 542 285
أماك ثابتة جارية				0
أماك ثابتة جارية				0
رصيد مثبت	475 379 393	400 264 145	75 115 248	99 679 325
قيم منجزة ومتوفرة	618 156 453	30 031 219	588 125 234	493 806 697
مزودون مدينون	0		0	0
مزودون وحسابات مرتبطة	149 446 869	29 555 486	119 891 383	103 002 250
عمال وحسابات مرتبطة	14 350 150		14 350 150	6 735 769
قيم متوفرة	454 359 434	475 733	453 883 701	384 068 678
حسابات التوقع والتسوية	0		0	0
أعباء ملاحظة قبلا	0		0	0
فوارق تحويل	0		0	0
في انتظار التسوية	0		0	0
مجموع الأصول	1 093 535 846	430 295 363	663 240 483	593 486 022

خصوم	صافي 2020	جموع جزئية 2020	صافي 2019
احتياطات	73 696 975	73 696 975	71 775 334
احتياطات (المادة 52 من القانون 18 - 2001)	73 696 975		38 981 678
تكملة احتياط قانوني 2019			32 793 656
تأجيل من جديد	3 383 757	3 383 757	0
نتائج في انتظار التحويل	13 196 740	13 196 740	5 305 398
الفائض السابق			0
فائض السنة المالية	13 196 740		5 305 398
مجموع صافي الوضعية	90 277 472	90 277 472	77 080 732
إعانات التجهيز	182 716	182 716	276 179
إعانات التجهيز	90 709 295	90 709 295	90 709 295
إهلاك الإعانات	-90 526 579	-90 526 579	-90 433 116
مؤن	237 961 923	237 961 923	237 351 963
مؤن تنظيمية (تجديد تثبيت)	237 961 923		273 351 963
مؤن للأخطار والأعباء			0
ديون قصيرة الأجل	18 349 510	18 349 510	13 375 251
مزودون	4 422 409	4 422 409	4 089 065
زبناء دائنون	2 596 349	2 596 349	2 639 450
عمال وحسابات مرتبطة	9 302 567	9 302 567	4 771 776
الدولة وهيئات عمومية أخرى	656 706	656 706	1 142 832
الضمان الاجتماعي	170 054	170 054	200 923
دائنون مختلفون	1 201 426	1 201 426	531 205
حسابات التوقع والتسوية	316 468 862	316 468 862	229 401 897
حسابات الانتظار	1 242 986	1 242 986	229 401 897
حصة الحركية الواردة	11 651 795	11 651 795	
مساهمة التكوين	303 574 081	303 574 081	
مجموع الخصوم	663 240 483	663 240 483	593 408 022

مصاريف	الاستغلال	خارج الاستغلال	مجموع 2020	مجموع 2019
تحديد نتائج الاستغلال وخارج الاستغلال				
شراء تموينات غير مخزنة	4 080 358		4 080 358	3 555 573
أعباء خارجية مرتبطة بالاستثمار	12 310 321		12 310 321	13 624 706
أعباء خارجية مرتبطة بالنشاط	33 366 802		33 366 802	29 871 316
استهلاكات متوسطة	49 757 482		49 757 482	47 051 595
أعباء وخسائر مختلفة	54 864 689		54 864 689	20 370 121
تعويضات المجلس الوطني للتنظيم	15 511 052		15 511 052	13 323 806
الرواتب والامتيازات	137 350 754		137 350 754	117 841 820
ضرائب، رسوم وتحويلات مماثلة	19 539 641		19 539 641	33 430
أعباء مالية	36 750		36 750	0
منح للمنح للإهلاكات	35 390 040		35 390 040	36 904 131
منح للتموينات	4 530 791	0	4 530 791	13 477 379
منح لتموينات التثبيت		0		0
فائض	13 196 740		13 196 740	38 099 054
المجموع	330 177 939	0	330 177 939	287 101 336
تحديد نتائج التنازل				
قيمة العناصر المتنازل عنها				0
رصيد ريع التنازل				
المجموع				0
تحديد ناتج الاستغلال				
ناتج الاستغلال			13 196 740	38 099 054
ناتج خارج الاستغلال			0	
عجز التنازل				0
رصيد				
المجموع			13 196 740	38 099 054
تحديد الناتج الصافي				
إعادة تشكيل الاحتياط الشرعي				
المادة 53 من قانون سلطة التنظيم 2001 - 18				0
الرصيد: فائض			13 196 740	5 305 398
المجموع			13 196 740	5 305 398

الرصيد	الاستغلال	خارج الاستغلال	مجموع 2020	مجموع 2019
تحديد نتائج الاستغلال وخارج الاستغلال				
سلف	291 060 353		291 060 353	284 920 464
مداخل أخرى	0		0	506 000
			0	0
مجموع جزئي للإنتاج	291 060 353		291 060 353	285 426 464
			0	0
دعم الحصة المحولة للحساب	93 463	0	93 463	0
نتائج وأرباح مختلفة	119 000	0	119 000	93 463
نتائج مالية	3 515 084	0	3 515 084	1 581 409
استرجاع إهلاك مؤن للنتيبيات	35 390 040			0
استرجاع على الإهلاكات والمؤن		0		0
الخسارة			0	
المجموع	330 177 939	0	330 177 939	287 101 336
تحديد نتائج التنازل	0			
نتائج التنازل عن عناصر الرصيد				
إهلاكات عناصر التنازل				0
رصيد الدين : خصم خسارة				0
المجموع	0		0	0
تحديد نتائج الاستغلال				
نتائج الاستغلال			0	0
نتائج خارج الاستغلال			0	0
أرباح قيمة التنازل				
رصيد الدين				
المجموع			0	0
تحديد الناتج الصافي				
إعادة تشكيل الاحتياط الشرعي				38 099 054
المادة 53 من قانون سلطة التنظيم 2001 - 18			0	32 793 656
رصيد الدين : العجز الصافي				
المجموع			13 196 740	5 305 398

الملحق 3: حصة تفويض الخدمة العمومية للكهرباء لكل بلدة

11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	القرية	المحطات
130	150	1 200	100	260	150	100	100	176	110	960	السعة المركبة (kVA)	
341	434	1 774	326	360	451	412	285	278	296	926	ب- عدد الزبناء	
170	254	567	232	264	316	310	224	205	212	578	1	النوعية
162	171	619	82	90	123	89	54	68	80	306	2	
9	9	588	12	6	12	13	7	4	4	42	3	
221 947	263 128	1 696 507	157 482	163 592	215 151	169 958	123 202	139 657	100 609	657 592	الطاقة المحتجة (kWh)	
221 947	263 128	1 696 507	157 482	163 592	215 151	169 958	123 202	139 657	82 692	657 592	مصدر حراري	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	17 917	-	مصدر شمسي	
185 053	210 483	1 247 391	132 209	141 716	176 053	145 435	105 861	118 281	86 578	551 504	الطاقة المسجلة (kWh)	
12 959	24 161	384 413	26 187	32 422	36 216	23 051	28 267	22 962	22 665	64 746	1	النوعية
117 885	114 507	471 624	52 344	57 973	73 845	60 066	33 486	48 721	49 588	211 579	2	
54 208	71 815	391 354	53 678	51 321	65 992	62 318	44 108	46 598	14 325	275 180	3	
17%	20%	26%	16%	13%	18%	14%	14%	15%	14%	16%	نسبة الحسارة	
- 47 730	- 150 631	- 1 971 018	- 18 596	28 897	- 77 961	10 702	12 372	- 4 798	11 651	- 81 645	ج- مبلغ التسعير أو العقاب المترتب على الحسارة (الأوقية)	
3 815 816	3 526 233	33 173 151	4 098 392	3 321 393	3 900 984	2 939 267	2 670 260	3 570 443	2 895 932	9 402 779	د- التكاليف الاجمالية (الأوقية)	
76 679	76 679	76 678	29 942	30 173	30 129	33 578	27 280	22 335	13 450	28 410	مها التأمين	
3 121 629	2 812 739	23 945 027	3 305 220	2 529 449	3 108 734	2 117 097	1 935 939	2 638 635	1 751 986	8 145 987	مها المازوت	
2 108 748	2 495 966	15 163 714	1 537 283	1 533 789	2 087 179	1 716 132	1 162 710	1 287 437	1 017 246	6 102 802	هـ- المداخل الاجمالية المفترضه (الأوقية)	
2 061 018	2 345 334	13 192 696	1 518 687	1 562 686	2 009 218	1 726 833	1 175 082	1 282 638	1 028 897	6 021 157	مداخل الفوترة	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تصبح أنطاء	
1 707 068	1 030 267	18 009 437	2 561 109	1 787 604	1 813 804	1 223 135	1 507 550	2 283 006	1 878 685	3 299 977	و) الدم (أوقية)	
7,69	3,92	10,62	16,26	10,93	8,43	7,20	12,24	16,35	18,67	5,02	لكل kWh منتج	
5 004	2 376	10 153	7 846	4 963	4 025	2 971	5 290	8 227	6 343	3 564	لكل زبون	
11,14	11,14	10,58	11,49	11,03	11,41	11,87	11,10	10,84	11,88	10,92	ز) متوسط الصيغة المرجحة (MRU/kWh)	
17,19	13,40	19,55	26,02	20,30	18,13	17,29	21,67	25,57	28,78	14,30	ح) متوسط تكلفة انتاج كلواط ساعة (MRU/kWh)	
3,13	2,71	5,44	5,04	4,84	3,68	4,84	5,96	6,67	11,37	1,91	ط) متوسط تكلفة انتاج لدوس دون المازوت (MRU/kWh)	
38,57	38,57	38,57	40,03	40,04	40,03	39,72	39,94	39,80	39,72	39,96	متوسط سعر المازوت (MRU/L)	
80 934	72 926	620 820	82 569	63 173	77 660	53 301	48 471	66 297	44 108	203 854	ي) كمية المازوت المفوضه بالتر	
0,36	0,28	0,37	0,52	0,39	0,36	0,31	0,39	0,47	0,53	0,31	ك) متوسط الاستهلاك الخاص للمازوت (l/kWh)	
- 0,22	- 0,57	- 1,16	- 0,12	0,18	- 0,36	0,06	0,10	- 0,03	0,12	- 0,12	مبلغ التسعير أو العقاب المترتب على الحسارة لكل لدوس منتج (أوقية)	

المجموع	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	(أ) - المحطات	
	تمدغادك	دارفور	عر	ومبو	النباغية	أجوير	عين أهل الطابع	والي	التيشطاية	شوم	القرية	
5 474	40	500	110	150	330	88	110	480	120	110	السعة المركبة (kVA)	
9 165	207	509	256	335	467	219	307	482	143	358	(ب) - عدد الزبائن	
5 268	149	360	153	170	226	99	199	239	89	252	الترعية	1
3 058	57	142	95	146	213	106	99	214	47	97		2
838	1	6	9	19	28	14	8	29	7	8		3
5 705 666	70 252	207 167	140 312	228 467	328 817	124 866	142 666	338 961	12 994	202 339	الطاقة المستهلكة (kWh)	
5 631 599	27 182	207 167	140 312	228 467	323 070	124 866	135 333	338 961	12 994	202 339	مصدر حراري	
74 067	43 070	-	-	-	5 747	-	7 333	-	-	-	مصدر شمسي	
4 571 689	49 134	161 310	104 743	189 056	277 194	102 483	122 098	282 075	11 045	171 987	الطاقة المستهلكة (kWh)	
866 252	11 575	34 799	15 379	19 762	24 205	10 337	21 847	27 773	1 422	21 106	الترعية	1
2 107 328	36 118	74 169	63 836	99 909	170 300	67 412	68 660	155 962	5 018	74 325		2
1 598 109	1 441	52 343	25 528	69 385	82 689	24 734	31 591	98 340	4 605	76 555		3
20%	30%	22%	25%	17%	16%	18%	14%	17%	15%	15%	نسبة الحسارة	
- 7 362 740	- 132 855	- 175 286	- 170 634	- 57 899	- 26 169	- 43 852	9 515	- 67 979	3	- 50	(ج) - مبلغ التشجيع أو العقاب المترتب على الحسارة (أوقية)	
#####	1 065 451	4 047 347	3 125 710	4 482 024	6 714 593	2 601 699	3 257 903	6 429 345	663 446	3 258 718	(د) - التكاليف الاجبالية (أوقية)	
805 232	20 416	49 022	49 022	49 022	38 400	38 400	25 606	31 849	27 800	30 362	منها التأمين	
83 310 029	364 412	3 373 339	2 457 761	3 777 481	5 754 886	1 888 408	2 190 608	5 278 678	196 077	2 615 937	منها المازوت	
53 723 798	743 502	2 080 013	1 403 385	2 213 397	3 212 809	1 172 988	1 389 639	3 279 382	128 673	1 887 002	(هـ) - المداخل الاجبالية المفترضة (أوقية)	
46 361 058	610 646	1 904 727	1 232 751	2 155 498	3 186 640	1 129 136	1 399 154	3 211 403	128 676	1 886 952	مداخل الفترة	
152 854	-	152 854	-	-	-	-	-	-	-	-	تصحيح أخطاء	
55 389 943	321 950	2 120 188	1 722 325	2 268 627	3 501 784	1 428 710	1 868 264	3 149 962	534 774	1 371 716	(و) الدعم (أوقية)	
9,71	4,58	10,23	12,27	9,93	10,65	11,44	13,10	9,29	41,16	6,78	لكل kWh منتج	
6 044	1 558	4 167	6 717	6 774	7 493	6 512	6 087	6 541	3 740	3 832	لكل زبون	
10,14	12,43	11,81	11,77	11,40	11,50	11,02	11,46	11,38	11,65	10,97	(ز) متوسط التعرفة المرجحة (MRU/kWh)	
19,10	15,17	19,54	22,28	19,62	20,42	20,84	22,84	18,97	51,06	16,11	(ح) متوسط تكلفة إنتاج كيلواط ساعة (MRU/kWh)	
4,50	9,98	3,25	4,76	3,08	2,92	5,71	7,48	3,39	35,97	3,18	(ط) متوسط تكلفة إنتاج ك.و.س دون المازوت (MRU/kWh)	
39,19	39,46	39,81	39,81	39,81	38,77	38,72	39,48	41,06	39,71	38,03	متوسط سعر المازوت (MRU/L)	
2 125 926	15 475	84 736	61 737	94 888	148 437	48 771	55 487	128 560	4 938	68 786	(ي) كمية المازوت المفترضة بالتر	
0,37	0,57	0,41	0,44	0,42	0,46	0,39	0,41	0,38	0,38	0,34	(ك) متوسط الاستهلاك الخاص للمازوت (l/kWh)	
- 1,29	- 1,89	- 0,85	- 1,22	- 0,25	- 0,08	- 0,35	0,07	- 0,20	0,00	- 0,00	مبلغ التشجيع أو العقاب المترتب على الحسارة لكل ك.و.س منتج (أوقية)	

(أ) عدد المقاييس في الخانة اليمنى؛ (ب) الفئة الأولى: ط. مستهلكة ≥ 25 ك.و.س؛ الفئة الثانية: 25 ك.و.س ط. مستهلكة ≥ 120 ك.و.س؛ الفئة الثالثة: ط. مستهلكة < 120 ك.و.س؛ (ج) مبلغ التشجيع أو العقاب المترتب على نسبة الخسارة المسموح بها 15% (إذا تجاوزت الخسارة هذه النسبة ينتزع المبلغ من الدخل و العكس)؛ (د) الدخل السنوي المسموح به (Ra)؛ (هـ) الدخل السنوي الحقيقي (Rr)؛ (و) الفارق بين Ra و Rr لنفس الفترة؛ (ز) متوسط التعرفة المعتمدة يساوي المبلغ الإجمالي المفوتر مقسوماً على الطاقة الإجمالية المستهلكة؛ (ح) كلفة الكيلواط ساعة المباع مساوية للدخل المسموح به Ra (أعباء إجمالية) مقسوماً على الطاقة المستهلكة المقابلة؛؛ (ط) كلفة الكيلواط ساعة المباع من دون احتساب الديزل؛ (ي) كمية الديزل المدفوعة بالتر؛ (ك) الاستهلاك الخاص محدد أصلاً في دفتر الشروط ومحين بإجراءات تتم أثناء المهمات.

عدد السكان	رصيد حساب FREIRE (نوقية)	التدفق النظفي (نوقية)	قلض خام (الاستغلال (نوقية)	التاتج الصافي (نوقية)	إتوات ورسوم (نوقية)	الأعباء الإجمالية (نوقية)	أعباء الاستغلال (نوقية)	المداخل (نوقية)	عدد التوصيلات الخاصة	نسبة المردودية (%)	الكمية المباعة (m ³)	حجم المنتج (m ³)	عدد القرى	المجموعة	المسير
21 020	102 133	1 355 638	1 494 557	1 060 781	138 919	2 908 346	2 474 570	3 969 127	867	63%	134 803	215 278	5	PEGG1	CDS
6 978	216 978	253 318	299 798	71 328	46 481	1 256 687	1 028 217	1 328 015	331	90%	50 001	55 273	10	Pir-Boghé	
5 013	294 540	709 153	905 918	607 153	196 765	1 629 907	1 331 142	2 237 060	575	72%	57 016	78 773	10	Aichal-Chigara	
12 533	668 412	924 619	1 008 902	671 419	84 283	1 736 676	1 399 193	2 408 095	270	81%	73 877	90 806	14	PEAGG	
10 087	76 650	1 267 059	1 343 850	1 190 409	76 790	1 003 593	850 153	2 194 003	14	77%	43 634	56 585	9	5 wilays CDS	
55 631	1 358 714	4 509 787	5 053 026	3 601 091	543 238	8 535 209	7 083 274	12 136 300	2 057	72%	359 331	496 715	48	Total CDS	
36 560	186 693	1 817 525	1 961 164	908 458	143 640	3 195 531	2 142 824	4 103 989	1020	83%	145 351	175 128	7	PEGG2	Reseau-TD
7 838	-613 058	696 392	730 849	672 392	34 457	312 107	253 650	984 499	240	49%	35 432	72 137	6	AEP-Flouve- Gorgol	
3 824	202 121	51 681	60 049	34 841	8 368	204 246	179 038	239 087	72	85%	8 166	9 607	1	Techtaya	
8 197	417 997	1 052 397	1 121 394	727 967	68 997	1 243 378	849 951	1 971 345	775	75%	73 704	98 510	16	Dar El Barka	
5 998	51 675	841 870	879 295	790 195	37 425	279 100	190 000	1 069 295	149	93%	26 175	28 205	5	5 wilays RTD	
62 418	245 428	4 459 864	4 752 751	3 133 852	292 888	5 234 362	3 615 463	8 368 214	2 256	75%	288 828	383 587	35	Total Reseau-TD	
28 321	-1 506 797	2 141 691	2 277 562	1 760 282	135 871	2 121 758	1 604 478	3 882 040	895	78%	135 714	175 089	6	PEGG3	Gemeau-TP
6 652	103 233	836 235	889 086	735 006	52 851	775 030	620 950	1 510 036	540	78%	61 656	78 959	4	Pir-M'bagne	
9 529	81 717	1 575 408	1 645 865	1 493 691	70 457	519 374	367 200	2 013 065	207	87%	60 816	69 667	9	5 wilays GTP	
44 502	-1 321 847	4 553 334	4 812 514	3 988 979	259 180	3 416 162	2 592 628	7 405 141	1 642	80%	258 186	323 715	19	Total Gemeau-TP	
4 831	-548 026	928 652	975 173	882 511	46 521	446 653	353 991	1 329 164	392	85%	45 616	53 666	2	Egert- Medbougou	Tout Electrique
1 695	17 200	349 349	363 325	332 149	13 976	67 176	36 000	399 325	110	99%	13 550	13 659	2	5 wilays TE	
6 527	-530 826	1 278 001	1 338 498	1 214 660	60 497	513 829	389 991	1 728 489	502	88%	59 166	67 325	4	Total Tout Electrique	
169 077	-248 532	14 800 985	15 956 788	11 938 582	1 155 803	17 699 562	13 681 356	29 638 144	6 457	76%	965 511	1 271 342	106	Total général	